



**ГУЗОРИШИ ЧАНБАҲОИ  
МЕТОДОЛОГИИ БАРГУЗОРИИ  
МОНИТОРИНГИ ИҶРОИ СТРАТЕГИЯ  
ВА БАРНОМАҲОИ РУШД  
( оғози силсалаи нави семинарҳои  
фаъоли дастаҷамъӣ)**

**7 июли соли 2022**

# Тавсифи умумии силсалаи нави семинарҳои фаъоли дастаҷамъӣ дар доираи Гурӯҳи кории 13-уми Шӯрои милли рушд назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон (1)

## • **Асосноккуни:**

- Қабули Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи банақшагирии стратегӣ ва дурнамасозии давлатӣ» ( 25 май 2022 года) масъулиятро доир ба мониторингу арзёбии иҷрои Стратегия ва Барномаҳои рушдро афзун мегардонад.....

- Дар марҳилаи миёнамуддат силсилаи Стратегия ва Барномаҳои рушд мавриди амал қарор меёбад, ҳамаи соҳаҳо ва минтақаҳо бо барномарезӣ фаро гирифта шуданд ва ин раванд боз инкишоф меёбад.....

- Қоидаҳои гузаронидани мониторинг ва арзёбии амалишавии ҳуҷҷатҳои стратегии сатҳи миллий, барномаҳои соҳавӣ ва минтақавии рушд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 декабри соли 2018, № 615 тасдиқ шудааст ) бо низому шакли ягонаи пешниҳоди ҳисоботҳои мониторингӣ бояд пайваست бошад....

• **Мақсад** - бо таъя ба таҷрибаи муосири дохилӣ ва хориҷӣ ташаккули Шакли ягонаи пешниҳоди ҳисоботҳои мониторингии иҷрои Стратегия/ Барномаҳои рушд мебошад

• **Раванд** - дар назар аст, ки :

- маводи ниҳой натиҷаҳо ва сабакҳои андӯхтаро оид ба амалияи мониторинг ва арзёбии стратегияҳои (барномаҳои) миллий, соҳавӣ ва минтақавӣ ҷамъбаст менамояд...

- раванди таҳияи маводи ниҳой ба муҳокимаҳои фаъол бо шахсони масъул/ваколатдори вазоратҳо, ҷалби бевоситаи онҳо дар раванди коркарди таҷрибаи «мавҷуд»-и мониторинг пайваст мешавад.....

## Тавсифи умумии силсалаи нави семинарҳои фаъоли дастаҷамъӣ дар доираи Ғуруҳи кори 13-уми Шӯрои милли рушд назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон (2)

- **Силсилаи семинарҳо** – дар шакли муҳоҷисаҳои фаъол пешниҳод карда мешаванд. Бештар ба баррасии масъалаҳои амалии баргузори бевоситаи мониторинг ва арзёбии Стратегия/ Барномаҳои рушд пайваст мегарданд...
- **Дар доираи семинарҳо муаррифию таҳлил ва муҳокимаи:**
  - таҷрибаи дохилии Вазоратҳои алоҳида дар ташкил ва гузаронидани мониторингу арзёбии Стратегия/ Барномаҳо, баёни мушкилот, асосноксозии имкониятҳо ва дурнамои рушди ин раванд;
  - интизориҳои Вазорати рушди иқтисод ва савдо аз ҳисоботҳои мониторингии Вазоратҳои соҳавӣ, баёни мушкилот, асосноксозии имкониятҳо ва дурнамои рушди ин раванд;
  - намунаҳои имконпазири ташкили коркарди иттилоот ва арзёбии раванди иҷрои Стратегия ва барномаҳои рушд таъмин мегардад
- **Натиҷаи ҳар як семинар** - ташаккули назари умумӣ доир ба:
  - ташкили низоми мониторинг ва арзёбии иҷрои Стратегия/ Барномаҳои рушд,
  - шакли ҳисоботҳои мониторингии иҷрои Стратегия/ Барномаҳои рушд
- **Натиҷанокии семинарҳо** – аз иштироки бевосита ва фаъоли ҳамаи аъзоёни ғуруҳи кори пайваст аст.....

- *Дар доираи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи банақшагирии стратегӣ ва дурнамозии давлатӣ» ( 25 мая 2022 года):*

- **салоҳияти Шурои милли рушд мушаххас шудааст:**

- 1) ҳамгироии сиёсати иҷтимоию иқтисодӣ барои муттаҳид намудани кӯшишҳои кишвар ва ҷомеаи ҷаҳонӣ ҷиҳати расидан ба ҳадафҳои стратегии кишвар;
- 2) муҳокимаи **раванди** амалишавии ислоҳоти идораи давлатӣ, соҳаҳои иҷтимоию иқтисодӣ ва пешниҳоди тавсияҳо оид ба **такмили** онҳо;
- 3) баррасӣ намудани ҳисоботи соҳаҳои алоҳида дар доираи амалишавии ҳуҷҷатҳои **банақшагирии** стратегии кишвар ва ноилшавӣ ба Ҳадафҳои Рушди Устувор;
- 4) муҳокима ва омода намудани тавсияҳо оид ба тасҳеҳи ҳадафу вазифа ва нишондиҳандаҳои ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи милли;
- 5) муҳокима ва таҳия намудани тавсияҳо оид ба тасдиқи лоиҳаҳои стратегии рушди кишвар;
- 6) баррасӣ намудани ҳисобот оид ба раванди амалишавии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи милли.

-**нақши низоми мониторинги иҷрои стратегия ва барномаҳои рушд хеле баланд гузошта шудааст** - бардоштани самаранокии идоракунии банақшагирии стратегӣ ва беҳтар намудани фаъолият оид ба банақшагирии стратегӣ, сари вақт ошкор намудани инҳироф, тасҳеҳи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ ва ҳалли мушкилоти ҳангоми амалисозии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ ошкоргардида

## Принсипҳои асосии мониторинг ва арзёбии иҷрои Стратегия/ Барномаҳои рушд (танҳо барои хотиррасон намудани ҳеле мушаххас будани раванди мазкур)

- **принсипи мачмуи будани мониторинг ва арзёби**, ки танҳо бо инъикоси ба таври «механикии» иҷрои чорабиниҳо ё муқоисаи дараҷаи иҷрои индикаторҳо маҳдуд намегардад
- **принсипи истифодаи таҳлили миқдори ва сифатии натиҷа**, ки ба истифодаи мачмуи усулҳо барои арзёби талаб менамояд
- **принсипи инкишофи доимии низоми мониторинг ва арзёби**, ки зарурати доим бехтар намудани низоми ташкил, таъминот ва малакаи баргузори онро дар назар дорад

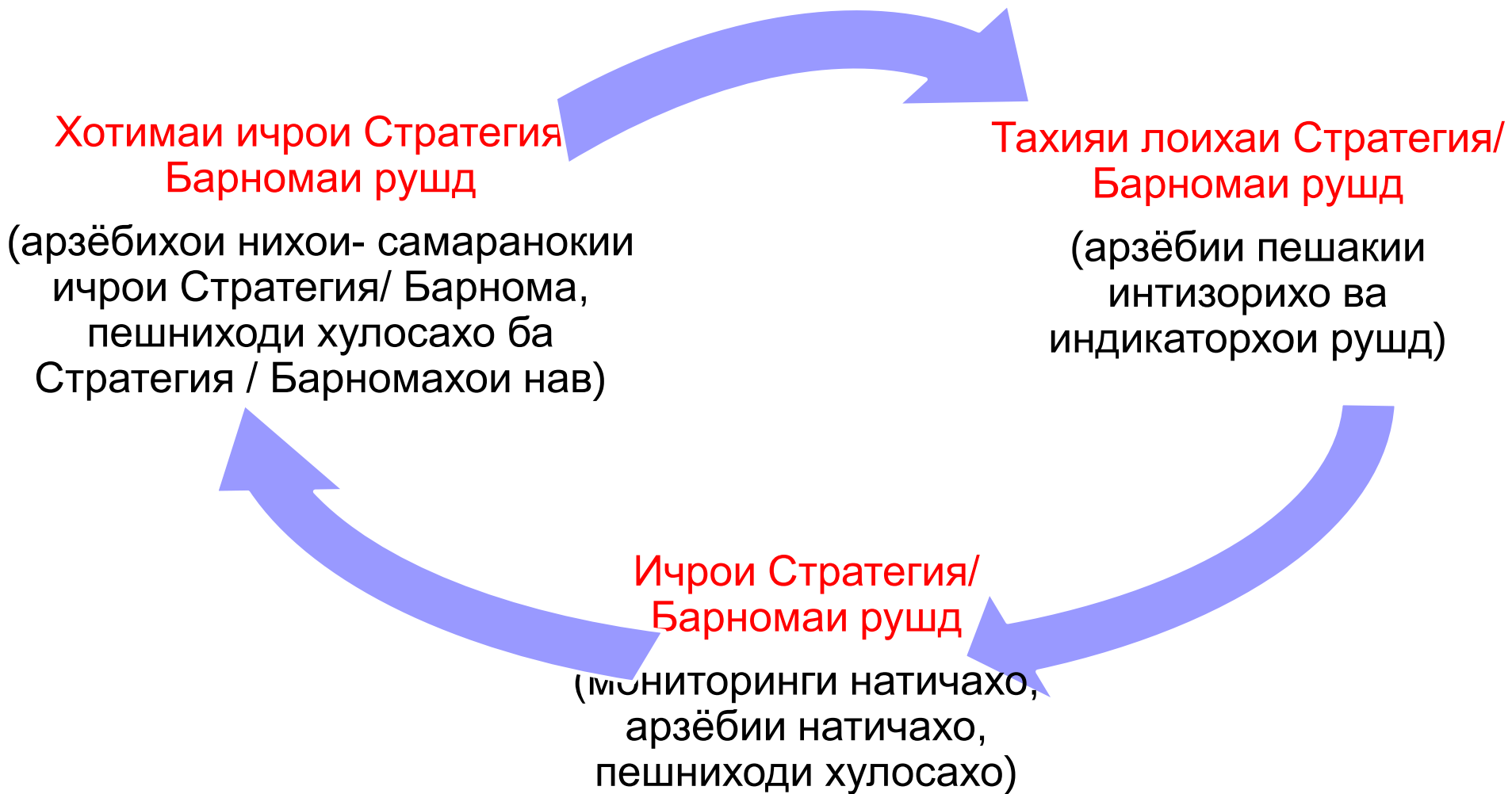
## Чанбаҳои асосии раванди ташкили мониторинг ва арзёбии иҷрои Стратегия/ Барномаҳои рушд

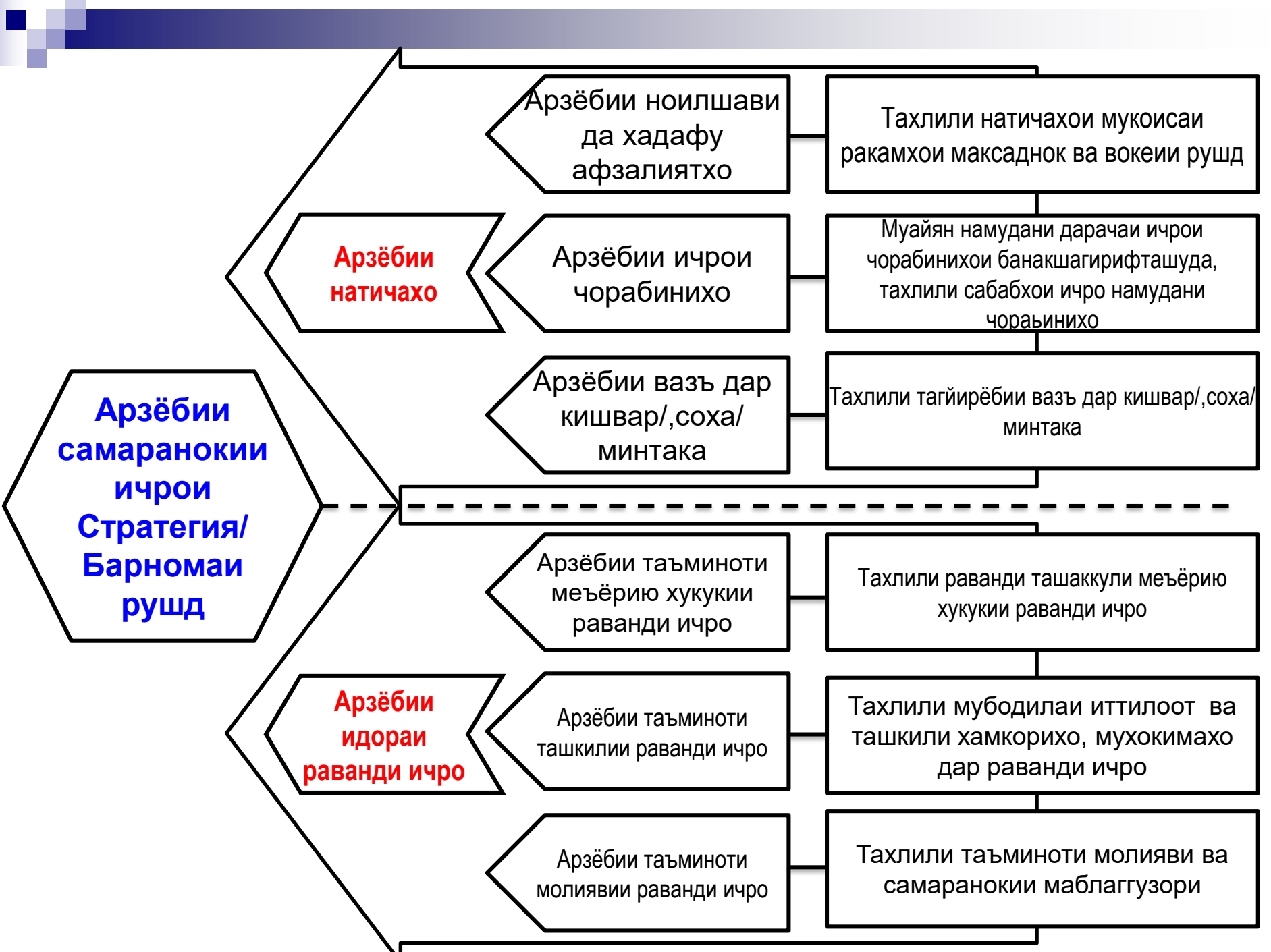
- Барои арзёбии ноилшавӣ дар самти ҳалли масъалаҳои Стратегия/ Барнома шарҳи мониторинги бештар дар асоси усулҳои зерин омода мегардад:
  - омода намудани заминаи иттилоотӣ/чаҳорчӯба барои арзёбӣ ва тавсияҳо дар асоси маълумоти мавҷудаи ҳисоботҳо масъулон;
  - ташҳиси дараҷаи ноилшавӣ ба ҳадафҳои рушд бо равшанӣ андохтан ба чанбаҳои калидӣ ва самтҳои амал;
  - муҳокимакунӣ ва пурсишҳои анкетавӣ дар доираи фокус –гурӯҳҳо бо иштироки бевоситаи идораҳои давлатӣ вобаста ба маҷмӯи саволҳо барои муайян намудани натиҷаҳо, имкониятҳо ва маҳдудиятҳо;
  - муайян кардани самтҳои асосии рушди босуръат барои давраи миёнамуҳлати минбаъда.
  - Ҳадафҳои Рушди Устувор дар Стратегия ва Барномаҳо ворид шуданд, аз ин лиҳоз омодашавии муайян дар арзёбии онҳо муҳим аст

## Ноилшавӣ ба Ҳадафҳои рушди устувор

- Фаъолиятҳо дар самти вориди вазифаҳои Ҳадафҳои рушди устувор ба барномаю стратегияву барномаҳои соҳавӣ ва минтақавӣ идома дорад. Дар ин раванд, зарурати такмили неру доир ба милликунони индикаторҳои ҲРУ ва ташкили ҷамъоварию мониторинги онҳо дар марҳилаи миёнамуддат торафт шадидтар мешавад.
- *Инъикоси вазъ аз рӯи меъёрҳои осебпазирӣ (синну сол, ҷои истиқомат, вазъи маъҷубӣ, вазъи иҷтимоӣ иқтисодӣ) таъмин бояд гардад.* Дар ояндаи миёнамуддат таҳияи гузоришҳои таҳлилӣ доир ба дастоварду мушкилотҳои ноилшавӣ ба ҲРУ бояд пешбинӣ гардад.
- *Сатҳи ҳамоҳангсозии маълумотҳои байнисоҳавӣ бояд торафт бештар таъмин гардад.* Низомии ҷамъоварию маълумотҳо аз ҷониби Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вазоратҳои соҳавӣ бояд бо ҳам мувофиқ буда ба ҳамгироии фаъолият дар ин самт таъмин намояд.
- Танҳо юмори мисол, - афзалиятҳои кишвар дар таъмини шуғли устувор ва қоҳиши шуғли ғайрирасмӣ, васеъ намудани имкониятҳои шуғли қавонон ва қанон(ҲРУ 8) , масъалаҳои қоҳиш додани қамбизоатӣ ва нобаробарӣ (ҲРУ 1 ва 10), боқӣ мемонанд. Ба бештар намудани сифати хизматрасонӣ доир ба меҳнат, муқочират ва шуғл диққат бояд афзун гардад.

# Таъмини сифати мониторинг ва арзёби аз натиҷанокии дарки вобастагиро ва моҳияти марҳилаҳои Таҳия ва Иҷрои Стратегия/ Барномаҳои рушд вобаста аст





Арзёбии самаранокии иҷрои Стратегия/ Барномаи рушд

Арзёбии натиҷаҳо

Арзёбии идораи раванди иҷро

Арзёбии натиҷаҳо да ҳадафу афзалиятҳо

Арзёбии иҷрои ҷорабиниҳо

Арзёбии вазъ дар кишвар/, соҳа/ минтақа

Таҳлили натиҷаҳои муқоисаи рақамҳои мақсаднок ва воқеии рушд

Муайян намудани дараҷаи иҷрои ҷорабиниҳои банақшагирифташуда, таҳлили сабабҳои иҷро намудани ҷорабиниҳо

Таҳлили тағйирёбии вазъ дар кишвар/, соҳа/ минтақа

Арзёбии таъминоти меъёрию ҳукукии раванди иҷро

Арзёбии таъминоти ташкилии раванди иҷро

Арзёбии таъминоти молиявии раванди иҷро

Таҳлили раванди ташаккули меъёрию ҳукукии раванди иҷро

Таҳлили мубодилаи иттилоот ва ташкили ҳамкорихо, муҳокимаҳо дар раванди иҷро

Таҳлили таъминоти молиявии самаранокии маблағгузори

Фаъолиятҳо дар самтҳои гуногун бо ҳам пайваست мебошанд, аз ин лиҳоз дар раванди мониторинг ва арзёби вазъро на танҳо бевосита доир ба соҳа балки каме васеътар барраси намудан лозим аст. Танҳо барои мисол – доир ба шугл

- самаранокии хароҷотҳои буҷети давлатӣ
- дастаҷамъии фаъолияти вазорату идораҳо
- ҳамгироии фаъолият дар сатҳи ҷумҳурӣ ва дар сатҳи минтақаҳо

#### Идоракунии давлатӣ

- рушди инфрасохтор (роҳҳо, таъминот бо қувваи барқ ва об)
- самаранокии сармоягузорӣ
- коҳиши иқтисодиёти соявӣ;
- мувофиқати салоҳият ба ҳадафҳои стратегии кишвар

#### Рушди иқтисодиёт

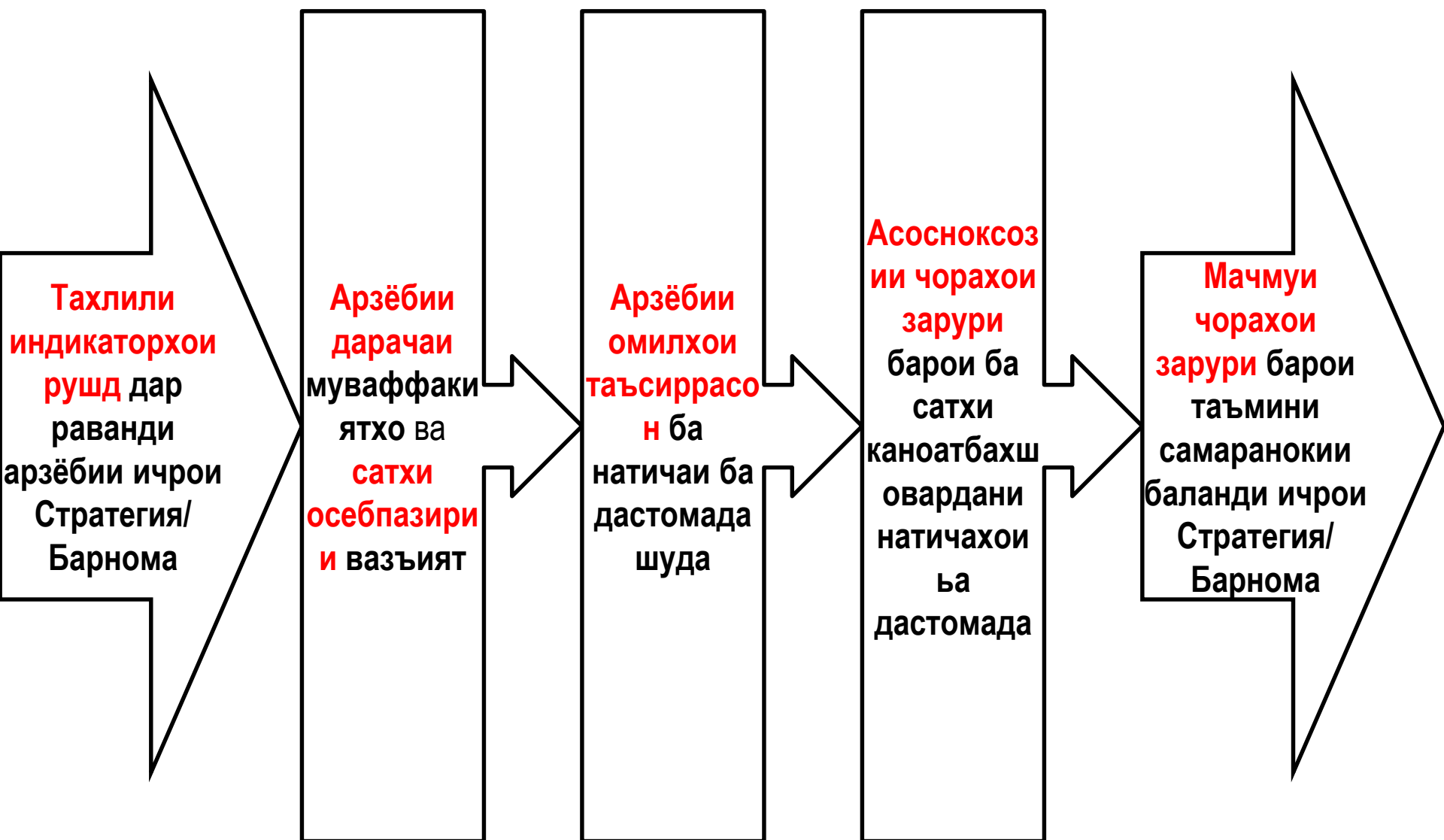
#### Рушди ҷамъият

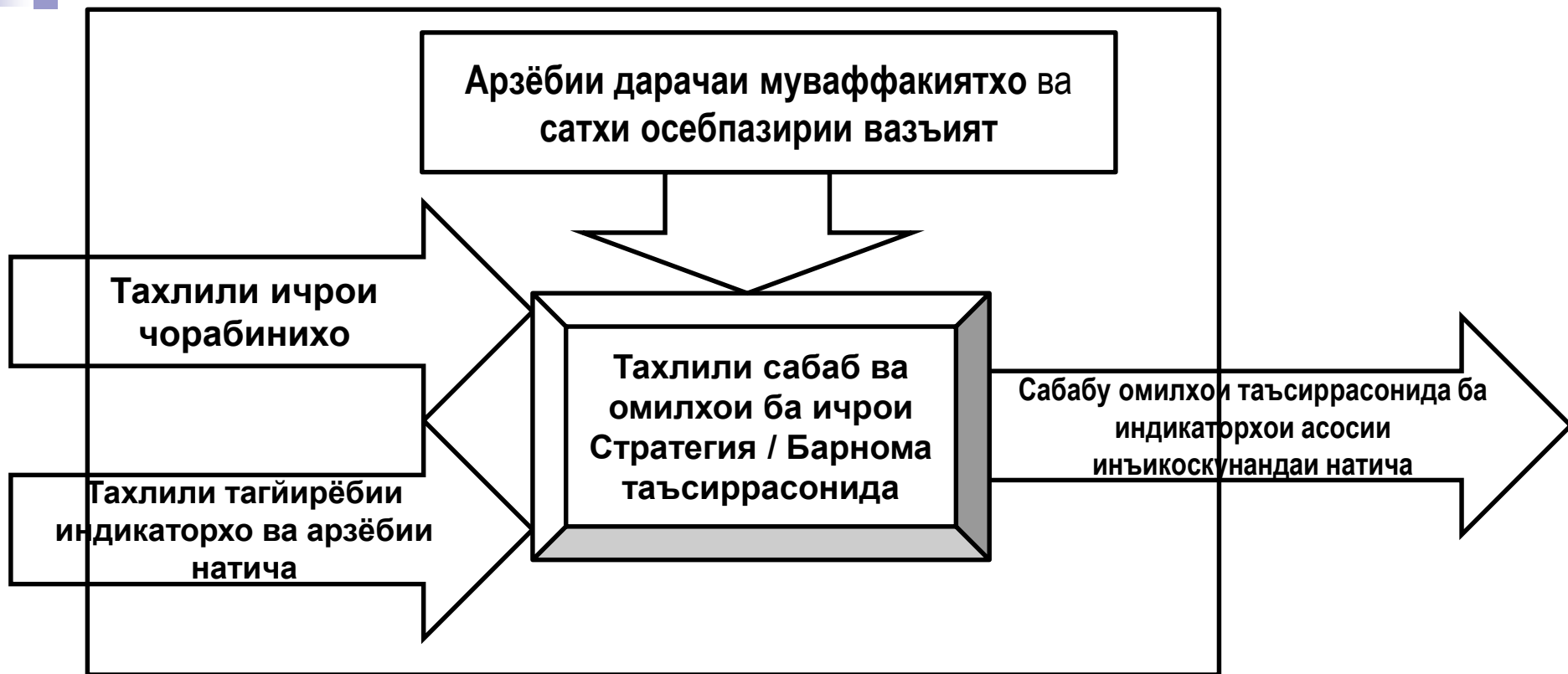
- коҳиши сатҳи камбизоатӣ ва бекорӣ
- коҳиши муҳожирати меҳнатӣ ба хориҷи кишвар
- афзоиши фарогирӣ бо таҳсилоти умумӣ ва тиббии муосир

#### Навовариҳо/Инноватсия

- коҳиши муҳожирати мутахассисони баландсифат
- афзоиши фарогирӣ бо таҳсилоти касбӣ
- афзоиши дастрасӣ ба интернет ва тавсеаи технологияҳои рақамӣ дар соҳаву баҳшҳои иқтисол

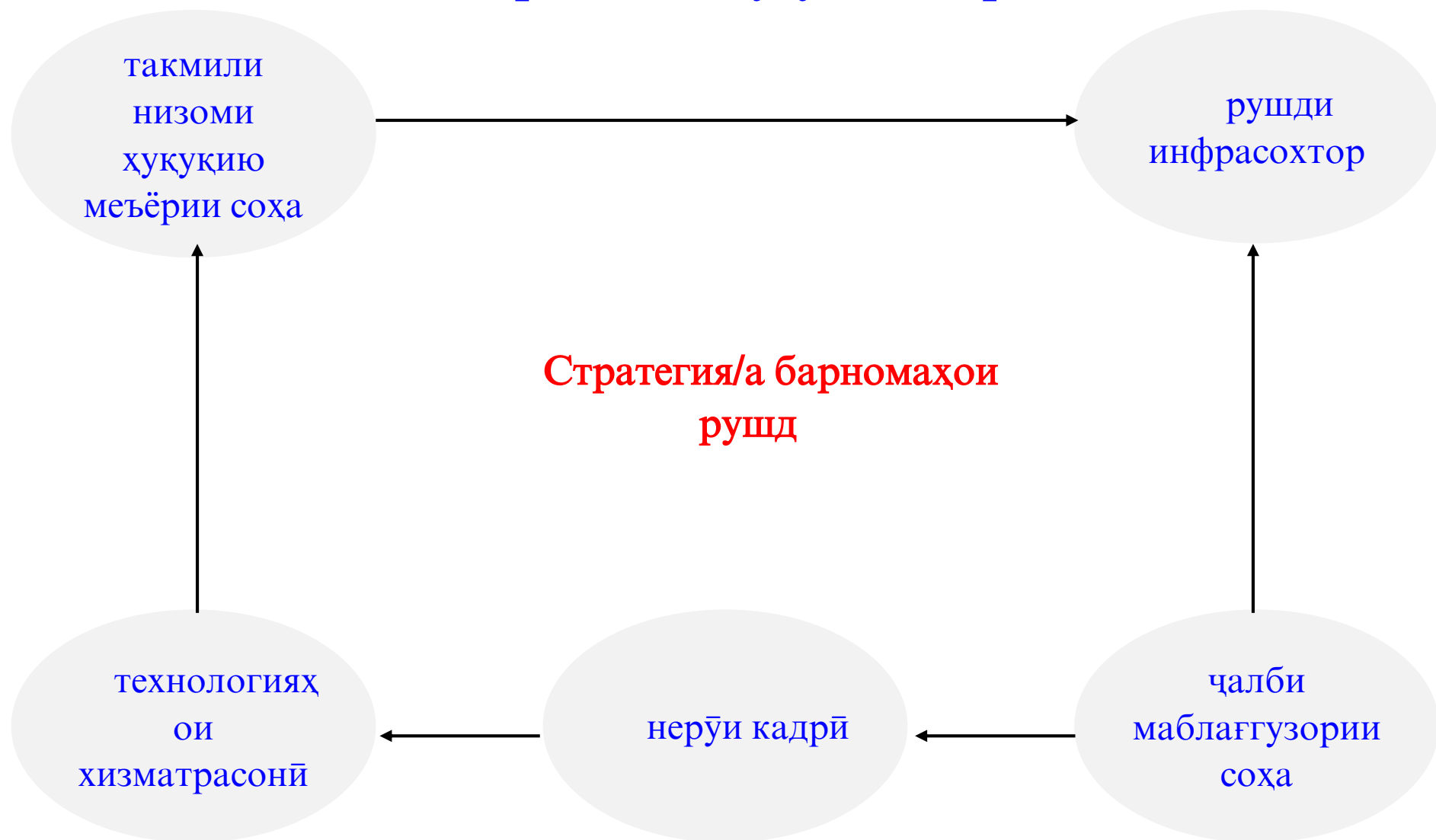
# Дар раванди мониторинг ва арзёби таъмини тахлили натиҷаҳо ва воқуниш ба онҳо муҳим аст ....





- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Сабабҳои имконпазири душвор будани таҳлили натиҷаҳо (ҳамчун мисол)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ба инобат нагирифтани имкониятҳои омори, инфрасохтори, молияви дар раванди таҳияи Стратегия/ Барнома</li><li>- на чандон фаҳмо будани тарзи/ тартиби баргузори арзёбиҳо</li></ul> | <p>Сабабҳои имконпазирии ноил нашудан ба натиҷаҳои пешбинишаванда, ки бояд арзёби гарданд ( барои мисол)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- тағйирёбии вазъ дар хориҷа;</li><li>- таъсири офатҳои табиӣ</li></ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Арзёбии чорабиниҳои банақшагирифташуда хусусият доранд.  
Хамаи чорабиниҳоро шартан метавон ба 5 гуруҳ чудо намуд, ки  
таҳлили иҷрои онҳо хусусият доранд.....





## Силсалаи нави семинарҳои фаъоли дастаҷамъӣ дар доираи Гурӯҳи кории 13-уми Шӯрои милли рушд назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

- Дар нихояти силсилаи семинарҳо - ташаккули шакли ягонаи пешниҳоди ҳисоботҳои омори бояд таъмин гардад
- Таҳлили таҷрибаи вазоратҳои соҳавӣ дар низоми мониторинг бояд арзёби гардад
- Тартиби баргузори таҳлилу арзёбиҳо бо мисолҳои воқеӣ бояд инъикос гардад
- Эҳтимол, дастури методии тартиби таҳия ва пешниҳоди ҳисоботи мониторингии иҷроӣ Стратегия/ Барнома бояд таҳия гардад

## Нуқтаҳои асосӣ дар шакли ҳисоботи ягонаи арзёбӣ

- Номи барнома
- Шарҳи мухтасари барнома
- Вазифа бояд иҷро шавад
- Нишондиҳандаҳо (нишондодҳо / рақамҳои воқеӣ / рақамҳои мақсаднок / муайян кардани дастовард ё ноқомӣ)
- Натиҷаҳои арзёбӣ
  - ① Натиҷаҳои муайян кардани сатҳи ноил шудан ба вазифа = сатҳ бо истифода аз системаи 5-дараҷа ва асоснокии муайян кардани он муайян карда мешавад
  - ② Таҳлили барнома = нуқтаҳои мушкилот ва сатҳи таъсири омилҳои беруна
  - ③ Инъикоси натиҷаҳо. баҳодихӣ дар ҳуди барнома ё инъикоси эҳтимолии онҳо дар таҳияи вазифаи навбатӣ



**Ташаккур .....**