

Резюме трех предыдущих лекций японских лекторов

Хироси Ниино,
эксперт JICA



Система измерения результатов работы в Японии

<Органы местного самоуправления>

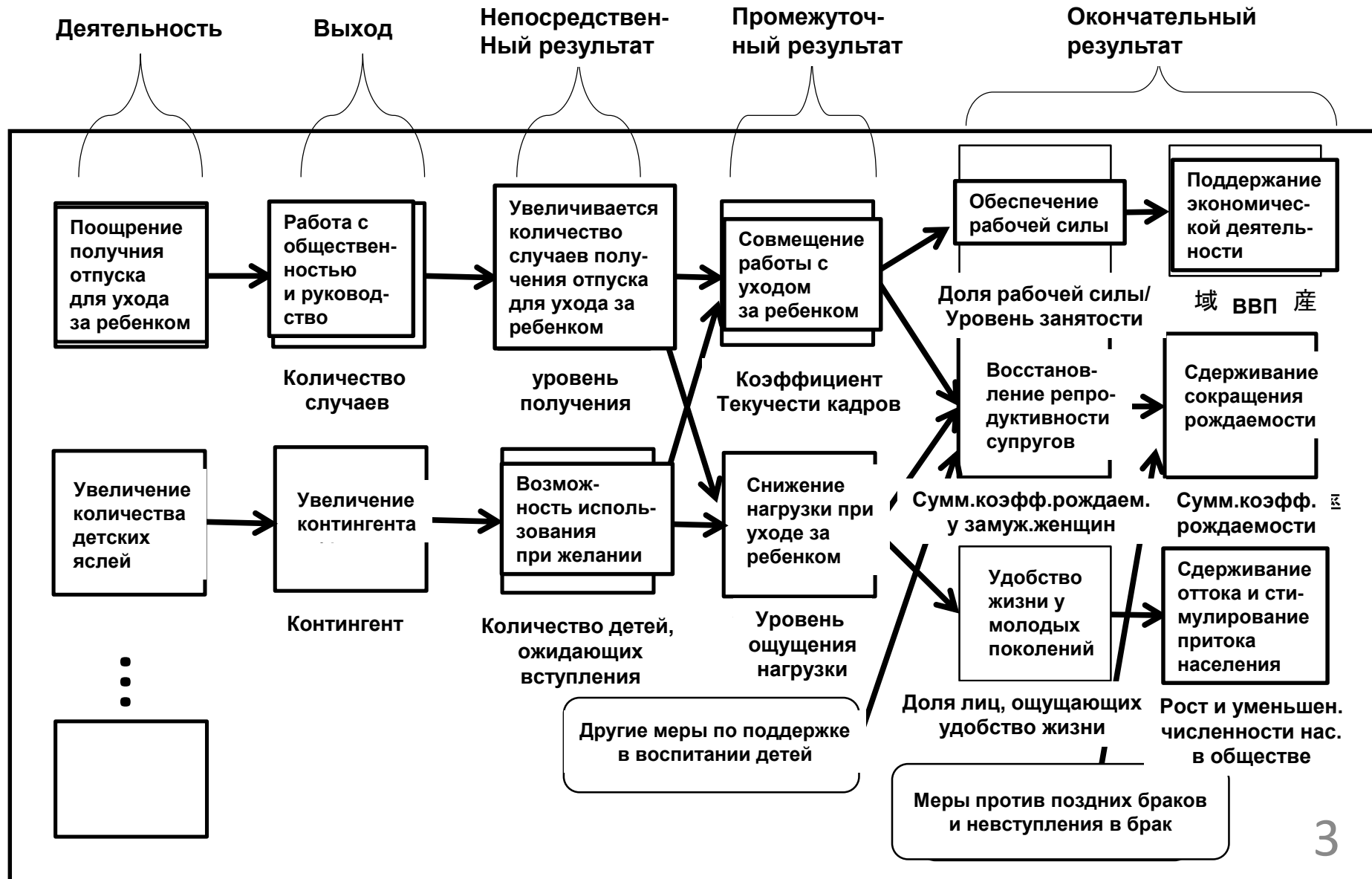
- По состоянию на 2017 год 60% органов местного самоуправления была внедрена система. В префектурах и городах, определенных указами Правительства, была внедрена почти на 100%.

<Центральное Правительство>

- В 2010 г. была начата «проверка административной деятельности». В целом в Правительстве предметами проверки являются 5000-6000 проектов.

Установка индикаторов в соответствии с логикой (пример 2)

<Типовой пример проекта по поддержке в воспитании детей>

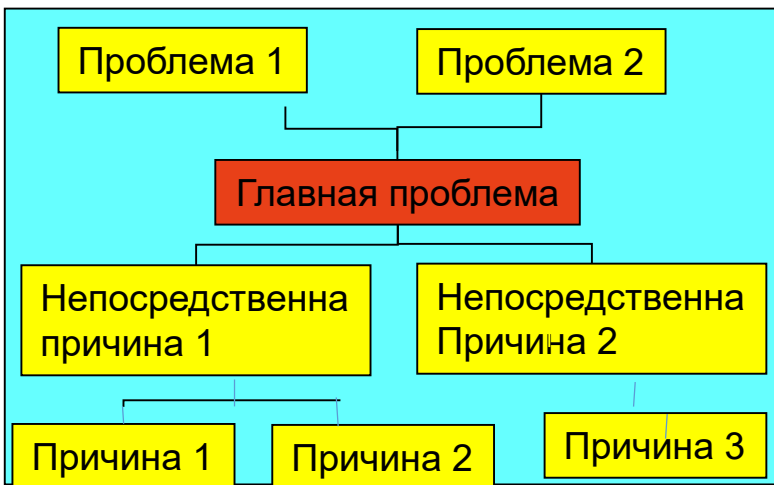


Форма отчета об оценке политических мер по методу целевого управления

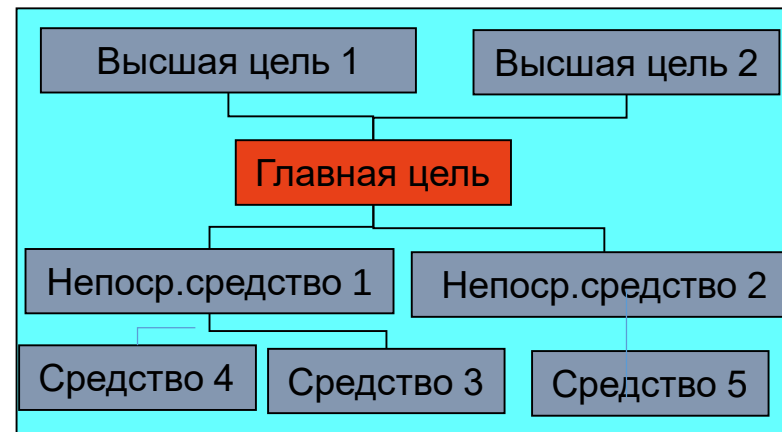
Название программы												
Краткий обзор программы												
Задача, которая должна быть достигнута												
Сумма бюджета или сумма выполненных работ по программе	Ход исполнения бюджета (млн руб.)	классификация	20XX ф.г.		20XX ф.г.		20XX ф.г.		20XX ф.г.			
		первоначальн										
		ый исправленны										
		й перенесенная часть					ровольное заполне					
		итого (а+ б + в)					ровольное заполне					
сумма выполненных работ						ровольное заполне						
Важная политика КМ, связанная с программой (главные политические меры, о которых упоми-												
Индикаторы	индикатор А	контр.цифра	фактические цифры						эл.цифра	достижение		
		20XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.				
	целевые цифры по годам											
	индикатор Б	основа	Ход выполнения программы (факт)						цель	достижение		
		20XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.	0XX ф.г.				
	задачи по годам											
	индикатор В		Ход выполнения программы (факт)						цель	достижение		
									0XX ф.г.			
	Результаты оценки	Результаты опре- деления уровня достижения зад ачи	(общая классификация оценки для каждого административного органа) Указать оценку по 5-и уровневой системе, которая является общей для всех административных органов									
			(обоснование оценки) Указать обоснования оценки, которая была осуществлена в соответствии с индикаторами									
Анализ програм мы		Необходимо постараться изложить нижеуказанные пункты: *Проблемные моменты самой программы *Повлияли ли средства достижения на задачи данной программы эффективно и результативно? *Предварительно непредусмотренные внешние факторы, которые оказали влияние на осуществление программы										
Направления от- ражения резуль- татов оценки в по-становке с ледующих зад		【Программ】 【Индикатор】	Необходимо изложить нижеуказанные пункты с учетом будущих задач и существующих проблемных моментов данной программы по программе и индикаторам: *Уместность поставленных задач и пересмотр в случае необходимости *Какими должны быть новые задачи Кроме этого необходимо изложить направления отражения результатов оценки в дальнейшей									
Использование знаний и опытов ученых и специалистов												
Информация по матери- алам, которые исполь- зовались при оценке												
Ответственный отдел		Лицо, отвечающе е за составление отчета(доброволь				Дата осуществлен ия оценки политичес						

5 этапов формирования проекта

1. Построение дерева проблем



2. Анализ решений



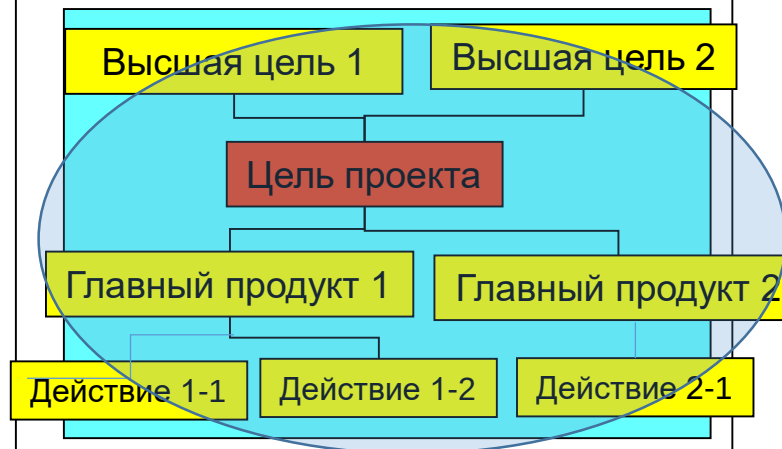
Составление матрицы Проектного дизайна

Краткий обзор проекта	Индикаторы	Средства сбора индикаторов	Внешние факторы
Высшая цель			
Цель проекта			
Выход (продукт)			
Действия	Вложения		Предварительные условия

Логическая модель



3. Определение проекта



МПД (в случае деревни А префектуры Коти)

Название проекта	Целевая группа/район	Период реализации	Исполняющий орган
	Индикаторы	Средства сбора индикаторов	Внешние факторы
Высшая цель Уровень доходов в деревне повышается.	Уровень доходов в деревне повышается на 20% и больше.	Статистические данные по уровню доходов по регионам	
Цель проекта Продаются переработанные продукты с высокой добавленной стоимостью.	Стоимость отгрузки готовой продукции повышается на 20% и больше.	Данные по стоимости отгрузки готовой продукции по регионам	Высокой инфляции не произойдет.
Выход (продукт) 1. Вблизи увеличивается число перерабатывающих фабрик. 2. Узнаваемость бренда повышается.	1. Число перерабатывающих фабрик в деревне увеличивается на 10% и больше. 2.	Данные по числу перерабатывающих фабрик по регионам / результаты исследования по узнаваемости бренда	Экономическая конъюнктура будет поддерживаться.
Действия 1-(1) Проводить тренинги по ноу-хау для стартапа. 1-(2) Проводить тренинги по повышению способности разрабатывать новые товары. 2-(1)-1 Получить дотацию от префектуры. 2-(1)-2 Внедрить новейшую технологию по плодоводству. 2-(2)-1 Проводить выставку товаров в местах потребления.	Вложения 1. Эксперты (лидер экспертной группы, эксперт по менеджменту, разработке новых товаров, технологии переработки, стратегии брендинга) 2. Офисное помещение и оргтехника. 3. Необходимые денежные средства суммой XXXX йен (подробности попозже)		Численность молодых людей не будет уменьшаться. Предварительные условия Утверждение деревенской администрацией. Обеспечение партнеров. Сохранение дотации от префектуры.