



Seminar for MFA staff Topic: M&E of policies, programs and projects: Japanese experience

**Valizoda Pirumsho ,
Head of Department ,
Department of Foreign Economic Cooperation / Division for
Sustainable Development ,
Ministry of Foreign Affairs
Republic of Tajikistan**

The concept of the seminar



Seminar

M&E system for policies, programs and projects : Japanese experience

Goals

Familiarize the staff of the Department with the basis for evaluating policies, programs and projects based on the experience of Japan

Program and Structure

The seminar presentation contains the following. parts:

- 1.Theory and practice of assessment. Basic concept and terms.
2. Japanese government appraisal system, 20 years of practice. Evaluation of the policy of the Ministry of Foreign Affairs of Japan.
3. Deming Cycle (PDCA) and Valuation Types
- 4.Installation of indicators according to the logical model and
- 5.Method of project cycle management (PMC)



Part 1 . Theory and practice of evaluation. Basic concept and terms

Issues for discussion:

- What is an assessment? What is the purpose of the assessment? Why and who needs an assessment?**
- What are the principles of evaluation?**
- Who conducts the assessment? And in what stages?**
- What is the subject of evaluation? Examples of evaluation of policies, programs and projects of Japanese ministries**
- What are the main evaluation procedures?**
- Evaluation at the policy, program and project level**

Part 2 . Japanese government appraisal system, 20 years of practice. Evaluation system at the Japanese



Issues for discussion:

- **What are the prerequisites for implementing policy evaluation in Japan?**
- **Policy Evaluation Legislation in Japan**
- **The process of providence policy evaluation by Japanese ministries. Examples from MLIT (assessment plan, policy target table)**
- **Types of Policy Evaluation in Japan**
- **Evidence based policy implementation (EBPM) in the evaluation of polit. measures**
- **assessment (ODA) by the Japanese Ministry of Foreign Affairs (in terms of development and diplomacy)**



Part 3: The Deming Cycle (PDCA) and Valuation Types

Issues for discussion:

- **Deming cycle concept : Plan (Plan) - Do (Do) - Check (Check) - Correct (Action)**
- **Needs, Theory, Process, Effectiveness, Outcome and Impact Assessments**
- **Valuation Approaches**
-



Part 4. Setting indicators according to the logical model

Issues for discussion:

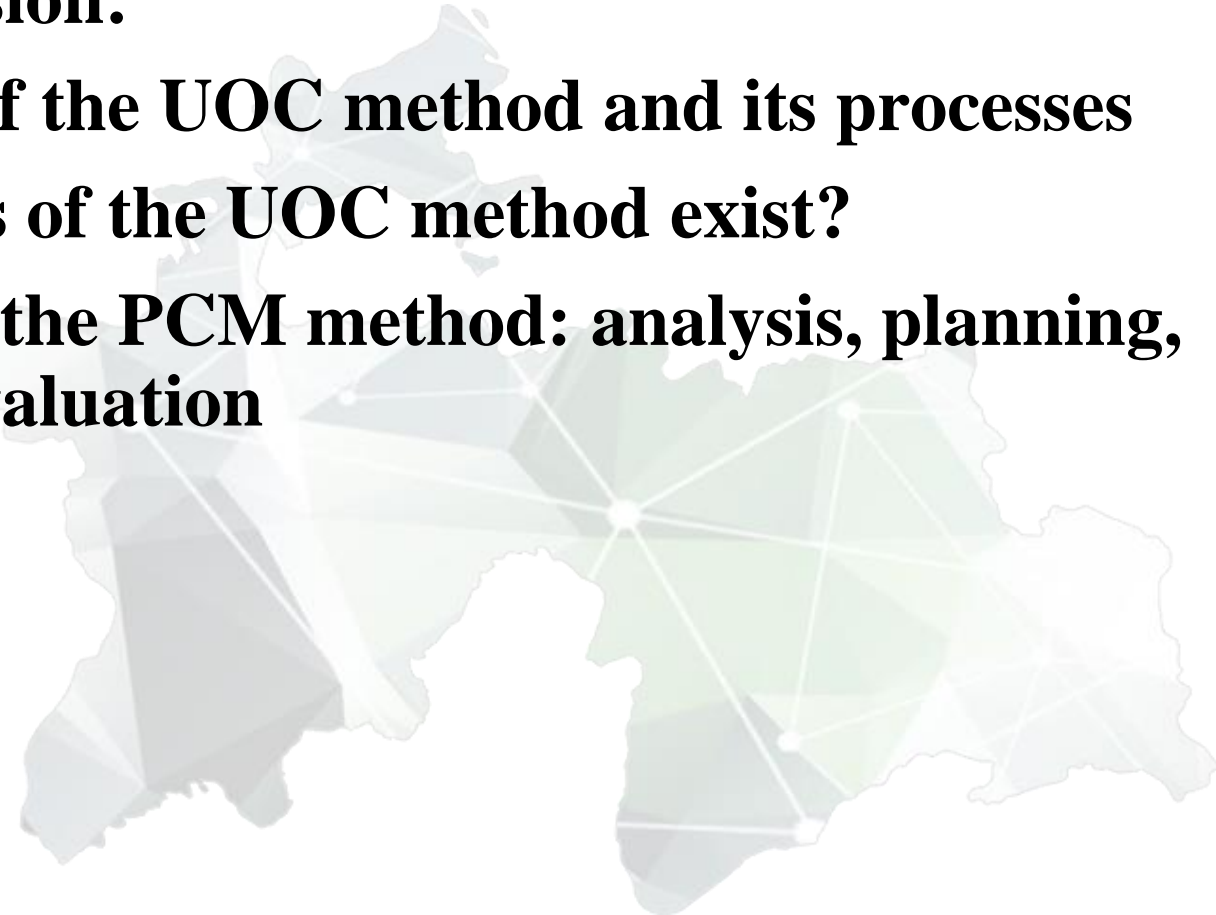
- **Methods for setting evaluation indicators according to the logical model: investment - direct result - final result**
- **Setting evaluation indicators according to the principles of relevance and reliability**
- **Ways to Use Evaluation Indicators**



Part 5. Method of project cycle management (PCM)

Issues for discussion:

- **The concept of the UOC method and its processes**
- **What features of the UOC method exist?**
- **Main steps of the PCM method: analysis, planning, monitoring/evaluation**

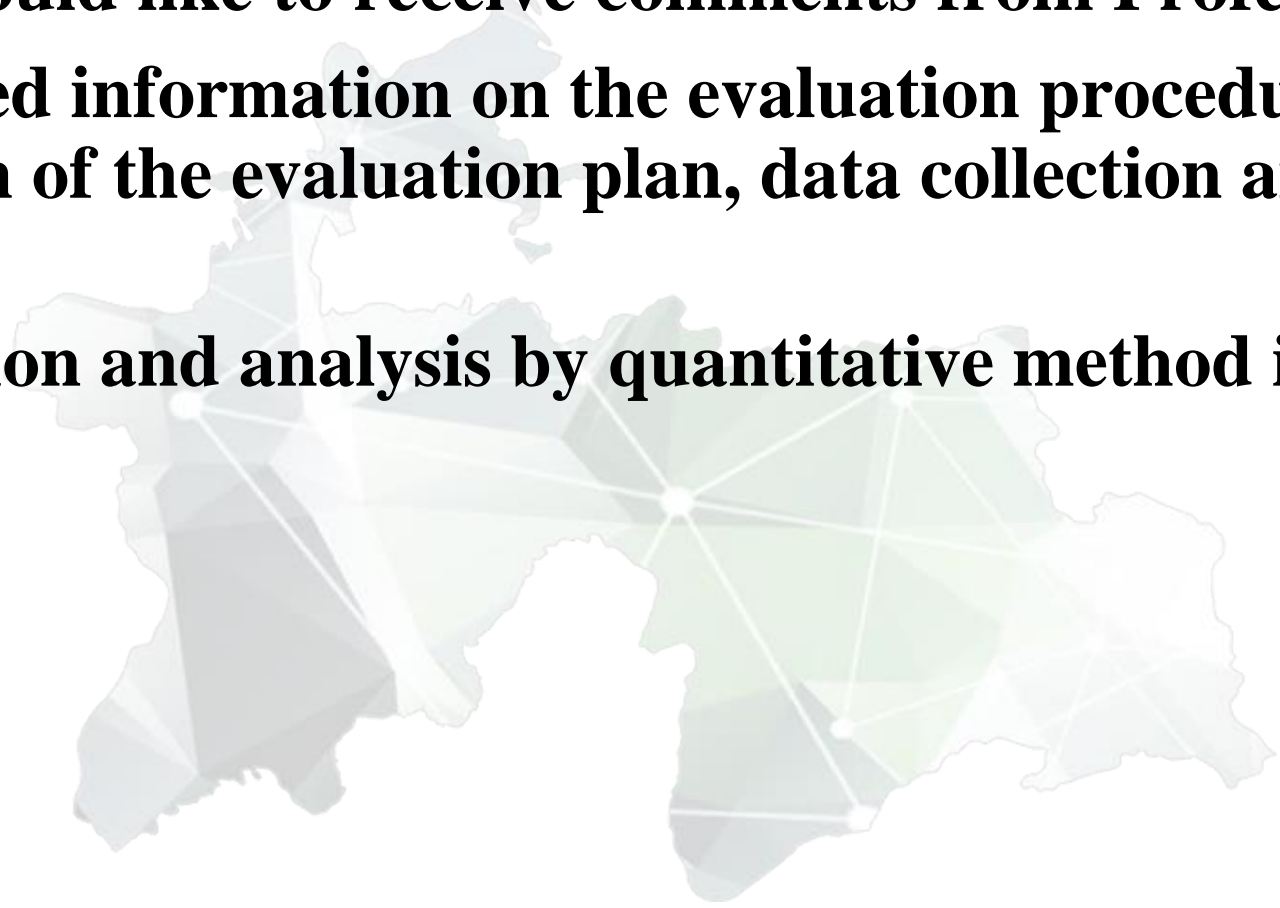




Difficulties encountered in the preparation of training materials

Points that I would like to receive comments from Professor Isis:

- **More detailed information on the evaluation procedure (preparation of the evaluation plan, data collection and summary of results)**
- **Data collection and analysis by quantitative method in excel (excel)**





**Thank you for your
attention!**

ご清聴ありがとうございました！

**Tashakkur ba
tayauūyvaton!**

Seminar summary

Khalifaev Manuchehr

Deputy Head of the Department of Economics and Forecasting
Ministry of Energy and Water Resources of the Republic of
Tajikistan

Framework for my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions _	Expected results	Date/time/venue	Responsible person(s)	Participants/ Stakeholders
1. Organize a seminar on the topic "The purpose, objectives and processes of monitoring and evaluation"	6 management staff participate in training	2023/03/10 Ministry of Energy and Water Resources	Khalifaev M	Employees Department of Economics and Forecasting

Title of the seminar : "The purpose, objectives and processes of monitoring and evaluation "

Summary

1. Purpose , objectives of the assessment And sequential control for the progress of the program .

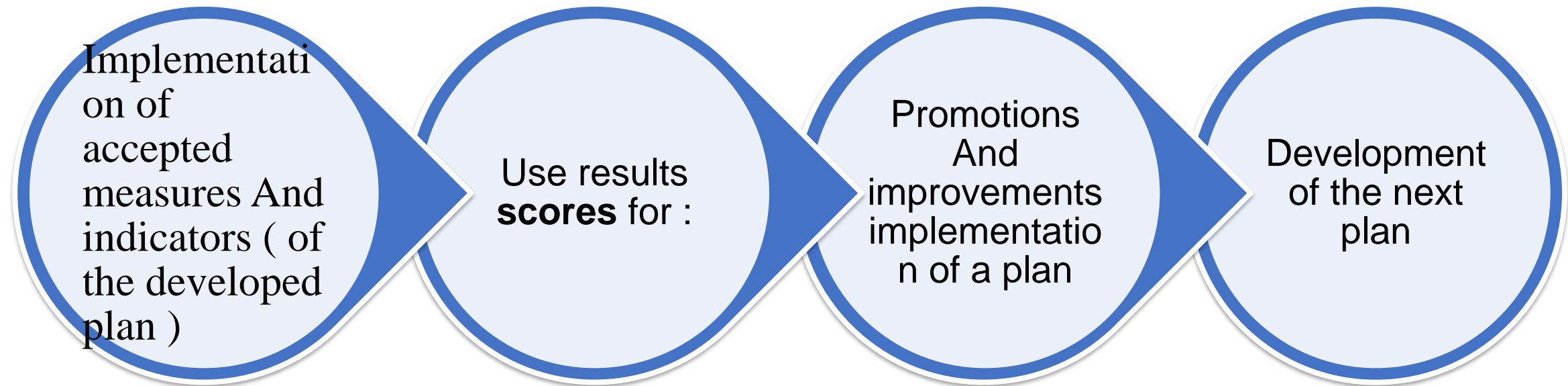
1.2. PDCA cycle .

2 . Goal achievement checks , reporting forms and improving the direction of measures, taking into account the evaluation and analysis of results

2.1 . Action plan for the implementation of the Medium-Term Development Program of the Republic of Tajikistan for 2021-2025 (achieving real energy security) .

2.2 . Checking the achievement of goals (forms of reporting on the result of the assessment).

1. Purpose , objectives of the assessment And sequential control over the course of the program



1.2. PDCA cycle



2. Проверки достижения целей, формы отчетности и улучшение направления мер с учетом оценки и анализа результатов

План мероприятий
по реализации Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы

Цели, задачи, мероприятия (Activities)	Индикаторы воздействия, целей и задач (Indicators)	Базовый показатель (baseline) (2019 г.)	Целевое значение индикатора (Target)/ X- Срок исполнения мероприятий					Потребность в финансировании (млн. сомони) (Input)	Финансовые ресурсы (Cost share)			Ответственный	Партнеры по развитию	
			2021	2022	2023	2024	2025		правительство	доноры	частный сектор			
§4. ДОСТИЖЕНИЕ РЕАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ														
Долгосрочная цель (приоритеты НСР и ЦУР): Достижение полной энергетической безопасности	Индикаторы воздействия (impact): Уровень покрытия потребности в электроэнергии в %	98,5	98,8	99,1	99,4	99,7	100	\$3 229,02	\$1 837,02	\$1 392,00	\$0,00	МЭВР, МЭРТ, МФ, ОАХК "Барки Точик"		
	Выработка электроэнергии на душу населения (кВт.час/чел)	2,2	2,14	2,11	2,15	2,2	2,61							
Среднесрочная цель обеспечение устойчивости в электроснабжении и потреблении на всех уровнях	Индикаторы конечных результатов (outcome): Рост объема электроэнергии (млрд.кВт.час.)	20,7	20,9	21	21,9	22,8	27,6	\$3 095,00	\$1 837,00	\$1 258,00	\$0,00	МЭВР, МЭРТ, ОАХК "Барки Точик"		
	Доля возобновляемых источников энергии в общем объеме конечного энергопотребления (ЦУР 7.2.1.)	0,15	0,2	0,25	0,7	0,8	0,9							
	Доля населения имеющего доступ к тепловой энергии. %	4,1	4,5	5	5,5	6	7,2							
Задача увеличение генерирующих энергетических мощностей	Индикаторы отдачи (output): Общая установленная генерирующая мощность увеличена (МВт)	6483,5	0	33,5	244,5	33,5	1408,5	\$2 518,80	\$1 815,00	\$703,80	\$0,00	МЭВР, МЭРТ, МФ, ОАХК "Барки Точик"		
	Доля ВИЭ от общей выработки, в %	0	0	0	1	1,8	2,5							
	Выработка тепловой энергии тыс.Гкал	841,2	980,5	1010,2	1024,5	1065	1100							
Задача увеличение экспорта электрической энергии	Индикаторы отдачи (output): Рост экспорта электроэнергии (млрд.кВт.час.)	3	3	6	7,5	7,5	7,5	\$371,30	\$0,00	\$371,30	\$0,00	МЭВР, АСПРТ		

Источник: Министерство энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

Goal verification document

○ Выпуск сельскохозяйственной продукции
 На момент постановки цели (2018): 117,7 млрд иен ⇒ Текущий (2019): 112,3 млрд иен ⇒ Цель на 2021: 120,0 млрд иен ⇒ Цель через 4 года (2023): 122,1 млрд иен
 ○ Объем сельскохозяйственного производства в натуральном выражении
 Овощи (11 основных наименований) Начальный (2018): 126 000 т ⇒ Текущий (2019): 128 000 т ⇒ Цель на 2021: 132 000 т ⇒ Цель через 4 года (2023): 136 000 т
 Фруктовые деревья (2 основных наименования) Начальный (2018): 23 800 т ⇒ Текущий (2019): 23 400 т ⇒ Цель на 2021: 24 200 т ⇒ Цель через 4 года (2023): 24 500 т
 Цветы (3 основных наименования) Начальный (2018): 2 019 шт. ⇒ Текущий (2019): 1 971 шт. ⇒ Цель на 2021: 2 020 шт. ⇒ Цель через 4 года (2023): 2 020 шт.
 Животноводство (поголовье КРС Тоса Акауси) Начальный (2018): 2 399 ⇒ Текущий (2019): 2 406 ⇒ Цель на 2021: 3 208 ⇒ Цель через 4 года (2023): 3 725

Компоненты стратегии

Компонент 1. Укрепление районов производства путем увеличения производственных мощностей и повышения добавленной стоимости
 Компонент 2. Реорганизация механизма поддержки сельского хозяйства в горных районах
 Компонент 3. Усиление поддержки дистрибуции и торговли
 Компонент 4. Обеспечение и подготовка разнообразных активных фермеров
 Компонент 5. Развитие инфраструктуры как основы сельского хозяйства в целом и обеспечение сельскохозяйственными землями

Оценка	Критерии оценки хода достижения
S	Численный показатель выполнен на 110% или более.
A	Численный показатель выполнен на 100 - менее 110%.
B	Численный показатель выполнен на 85 - менее 100%.
C	Численный показатель выполнен на 70 - менее 85%.
D	Численный показатель выполнен менее чем на 70%.
—	Определение степени достижения затруднено.

◆ Ход достижения целей

Компоненты стратегии	Стратегические цели	Р (План)				D (Выполнение)	C (Проверка)			A (Действия)	
		Начальный	Цель на 2021 ф.г.	ачение чер ез 4 года (2013)	Первоначальный план (2021 ф.г.)	Ход реализации действий до настоящего мо мента (2021 ф.г.)	Ход достижения на настоящий момент			Цель на 2022 ф.г.	Первоначальный план (2022 ф.г.)
							На 2021 ф.г.	Степень дос тижения (*)	Анализ существующей ситуации		
1	<p>○ Внедрение «новой системы плодородия и садоводства защищенного грунта Кот и после-следующего поколения»</p> <p>(1) Отгрузки семи основных видов овощной продукции</p> <p>Метод мониторинга</p> <ul style="list-style-type: none"> - Годовые данные проверяются по «Статистике производства и отгрузки овощей» Министерства сельского, лесного и рыбного хозяйства. - Квартальные данные проверяются по «Предварительному отчету о продажах плодово-овощной и садоводческой продукции» JA префектуры Коти. 	100 000 т (2018)	106 000 т (за год)	110 000 т (за год)	<p>1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ - ○○○○ <p>2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ <p>3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ - ○○○○ 	<p>1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ - ○○○○ <p>2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ <p>3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ - ○○○○ 	105 000 т (за год)	A	<p>Вялые по сравнению с аналогичным периодом прошлого года темпы роста на уровне ●●%</p> <p>Причины и задачи</p> <p>.....</p> <p>или</p> <p>Стабильный рост: результат на уровне 150% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года</p>	108 000 т (за год)	<p>1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ - ○○○○ <p>2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ <p>3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря</p> <ul style="list-style-type: none"> - ○○○○ - ○○○○
	<p>■ Запись по состоянию на начальный момент (2018).</p>				<p>■ Записывается содержание действий для достижения «целевых значений» (по первоначальному плану фин. года).</p>	<p>■ Конкретно записывается содержание действий в соответствии с «первоначальным планом».</p>		<p>■ Записывается «оценка» в соответствии с «критериями оценки хода достижения» в правом верхнем углу бланка.</p> <p>■ Это делается и при записи других последних данных.</p>	<p>■ Исходя из изложенной слева текущей ситуации записывается ее анализ и задачи на пути достижения целей.</p> <p>■ Это делается и при записи других последних данных.</p>		<p>■ Годовые значения помечаются словами «(за год)», а накопленные — «(с XXXX года по YYYY год)».</p>
	<p>■ Записываются все стратегические цели 4-го Плана вер. 3.</p> <p>■ В отношении состояния в 2021 ф.г. стратегических целей, заново установленных с 2022 ф.г., записываются только возможные для записи пункты.</p> <p>■ В разделе «Способ мониторинга» указывается, как будет проверяться степень достижения стратегических целей по месяцам или кварталам.</p>					<p>■ Если данные до конца 2021 ф.г. не доступны, приводятся другие последние данные.</p> <p>■ Расчетные значения не записываются.</p> <p>■ Если приведены другие последние данные, указывается также их момент времени.</p> <p>■ Если трудно привести и другие последние данные, т.к., например, годовые показатели доступны только в мае, записываются также причины этого.</p>					

Thanks for your attention !!!



Seminar summary

Umarzoda Farkhod

Chief Specialist of the Department of Economics and Forecasting
Reclamation and Irrigation Agency under Government of the
Republic of Tajikistan

Framework for my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions	Expected results	Date/Time/Location holding	Responsible face(s)	Participants/ Interested sides
1 . Holding a seminar on this topic " Assessing the Progress: Meaning, Purpose, and Stages of Providence"	10 specialists participate in the seminar	1. 10/03/2023	personnel department , Department of Economics and Forecasting , Umarzoda Farhod	Specialists monitoring and evaluating politicians And programs , Agencies

About the evaluation of the program : meaning, purpose , o the main principles and stages of providence

Content

1. Definition and difference between monitoring and evaluation
2. The purpose of the assessment ;
3. Key points for program evaluation;
4. Stages of Providence Evaluation

1. Definition and difference between monitoring and evaluation

Monitoring is...

Rating is...

Factors	difference	
	Monitoring	Grade
Role		
Moment of the event		
Data source		

2. Purpose of the assessment

(End results of appraisal activities)

- Обучение

Извлеченные уроки и рекомендации, полученные в ходе оценочно-аналитической работы отправлять обратно в отдел, ответственный за выработку и планирование политических мер, для усовершенствования будущих государственных строительных проектов

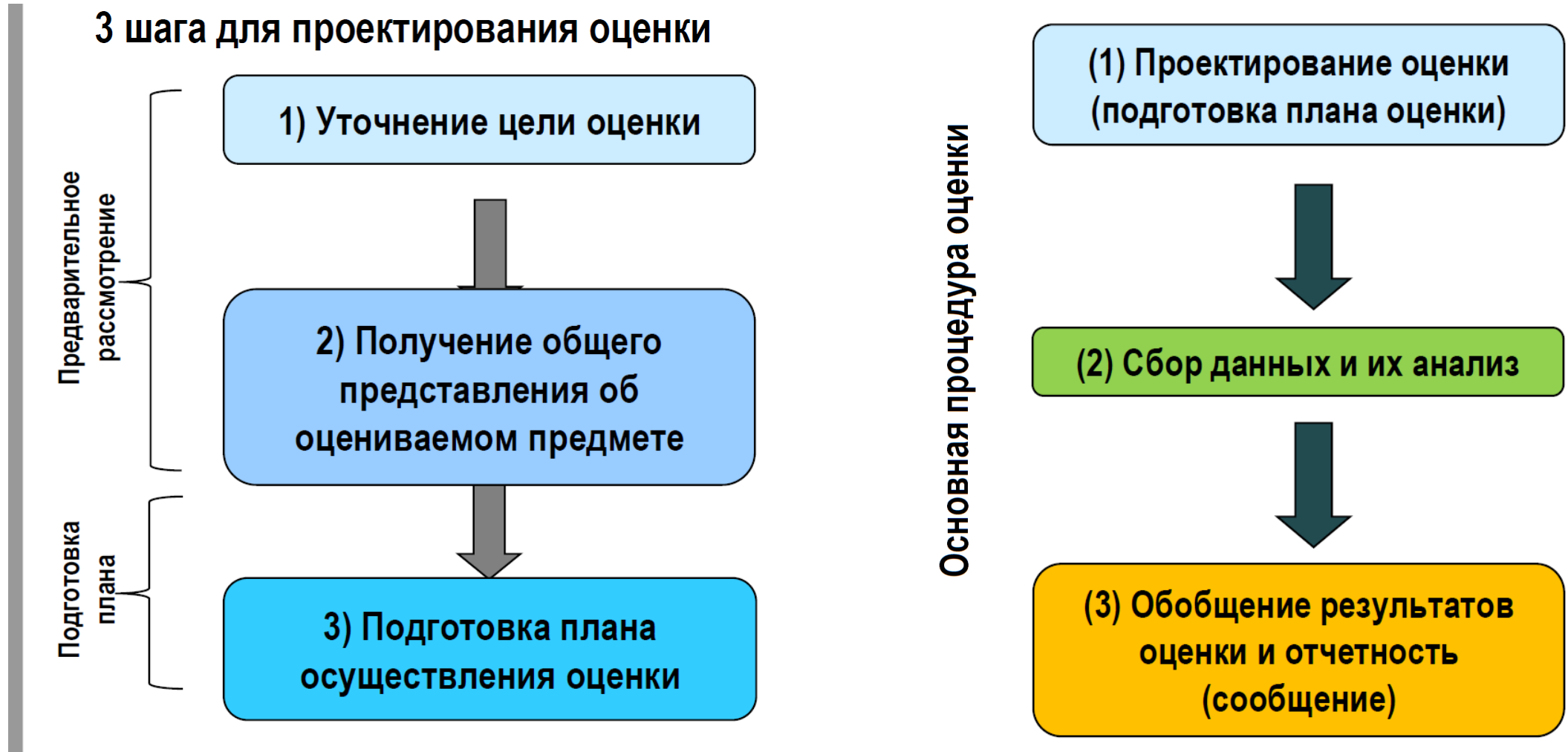
- Подотчетность

Обеспечивать подотчетность перед населением путем предоставления информации по результатам оценки

O Key points for assessing

1. The purpose of the assessment;
2. Questions for evaluation and indicators;
3. Method of data collection and analysis;
4. Organizational structure;
5. Implementation schedule and budget.

3. Stages of providing program evaluation



Installing indicators

Indicators should be:

- ✓ Clear (clear): neat and clear
 - ✓ Relevant: Relevant to the subject matter in question
 - ✓ Economic: available at great prices
 - ✓ Adequate: must provide a sufficient basis for evaluating the work
 - ✓ Monitorable: must be independently verifiable
-
- SMART (smart): Specific (specific), Measurable (measurable), Action-oriented (focused on specific actions), Realistic (realistic), Timely (timely)

Оценка проекта **осуществляется всесторонне вместе с анализом эффективности затрат.**

Анализ эффективности затрат

- Метод анализа для оценки эффекта инвестиции в проект с учетом не только **выгод, выраженных в денежном выражении**, но и **эффектов, которые сложно оценивать в денежном выражении.**

Анализ затрат и выгод

- Метод анализа для оценки эффективности проекта
- Существует соотношение затрат и выгод, которое получается путем деления выраженных в денежном выражении выгод на затраты и т.д.
- Предметом анализа могут быть только выгоды, в отношении которых имеется установленный метод оценки в денежном выражении.

Эффекты, которые сложно оценивать в денежном выражении

- Принимают во внимание эффекты, которые сложно оценивать в денежном выражении.

Например, принимают во внимание:

- влияние на окружающую среду
- обеспечение перевозок людей и грузов в ЧС и т.д.

Другие точки зрения

- Кроме анализа эффективности затрат **всесторонне учитываются различные ситуации.**

Например: учитываются среда, в которой осуществляется проект, согласование с местным населением, стихийные бедствия, которые происходили в прошлом.

Assessment points on the example of " Program for the development of new irrigated lands in the Republic of Tajikistan 2021-2025"

In brackets is the method of evaluating benefits for cost-benefit analysis.	Cost Benefit Analysis		Main assessment points other than cost-benefit analysis
	Expenses	Benefits	
Irrigation and Dam Projects (New Irrigated Land Development Program)	<ul style="list-style-type: none">• Construction costs• Operating and operating costs• Reinvestment costs	<ul style="list-style-type: none">• Expansion of the area of irrigated lands;• Providing new jobs;• Increase in the volume of agricultural products	<ul style="list-style-type: none">• Ensuring farmer access to irrigated land;• Impact on the environment, etc.

Спасибо за внимание!

ご清聴
ありがとうございました





Training on the topic "The practice of implementing monitoring and evaluation in Japan "

Gayurzoda Nusratullo

Chief Specialist

Department of International Legal Relations

Ministry of Justice of the Republic of Tajikistan

Framework for my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

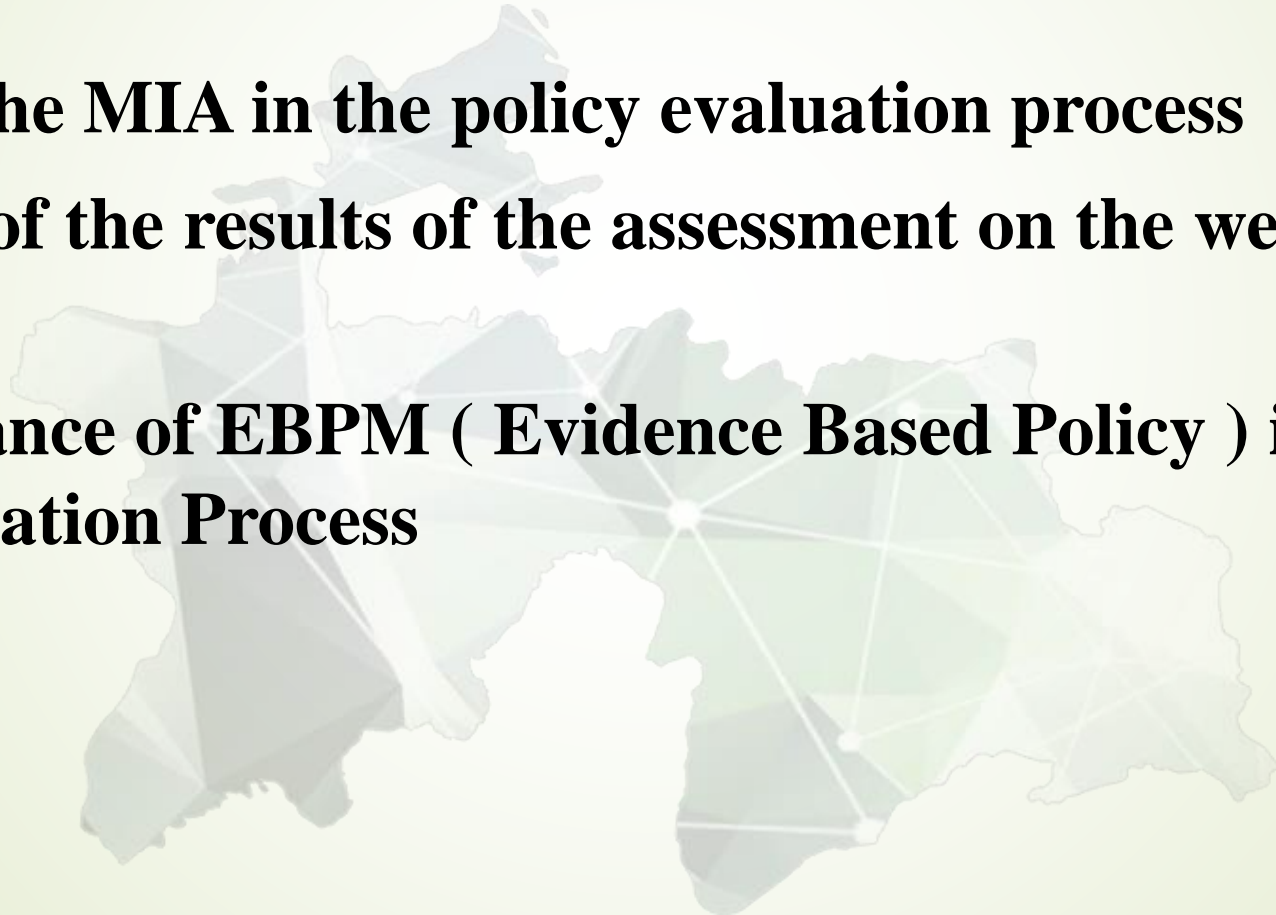
Actions	Expected results	Date/Time/Location holding	Responsible face(s)	Participants/Interested sides
1. Conducting a training on the topic "The practice of implementing monitoring and evaluation in Japan"	Acquaintance with Japanese experience in the field of M&E	March 2023	Nusratullo Gayurzoda	Office staff
2.				
3.				
4.				

Training program

Training	Japan's M&E Implementation Practices
Goals	Training of employees Management is the basis for the practice of implementing monitoring and evaluation on the example of Japan
Content of the training	<ol style="list-style-type: none">1. M&E system of Japanese policy2.Evaluation of policy measures on the example of the experience of MHITT Japan3.Develop an evaluation plan4.Preparation of the policy evaluation table5. Applying the experience of Japan to improve the policy evaluation system in the Ministry of Justice

Japanese policy M&E system

- **The process of implementing policy evaluation by ministries of Japan**
- **The role of the MIA in the policy evaluation process**
- **Publication of the results of the assessment on the website of the ministries**
- **The Importance of EBPM (Evidence Based Policy) in Japan's Policy Evaluation Process**



Evaluation of policy measures on the example of the experience of MHITT Japan

- Principles for Implementing Policy Evaluation at MHITT
- Policy Assessment Methodology in the Ministry



MoLIT Policy Evaluation Plan

Основной план оценки политики Министерства земель, инфраструктуры и транспорта

Приложение: Цели политики и цели политических мер

☐ Цели политики (результаты)

☐ Жизнь и среда обитания человека

I Обеспечение стабильности и содействие улучшению жилищных отношений с учетом сокращения рождаемости и старения общества

1 Обеспечение стабильности жилья, создание благоприятных условий жизни, формирование качественного жилищного фонда

2 Создание рынка жилья, на котором беспрепятственно могли функционировать приобретение, аренда, управление и ремонт жилья

II Формирование оптимальной среды обитания человека и окружающей среды, реализация безбарьерного общества

3 Содействие созданию всеобщей безбарьерной среды

4 Содействие сохранению, возрождению и формированию морской и прибрежной среды, а также портового пространства, переработке морских отходов и предотвращению загрязнения морей

5 Создание уютной среды автомобильных дорог

6 Обеспечение водных ресурсов, содействие активизации жизнедеятельности районов, являющихся источником водных ресурсов

7 Содействие формированию благоприятного и зеленого городского пространства и возрождению исторического ландшафта

8 Содействие формированию благоприятной водной среды и прибрежного пространства, сочетанию водоемов и зеленых насаждений, обеспечению оптимальной переработке сточных вод, циркуляции ресурсов канализационной системы

III Охрана окружающей среды на Земле

9 Принятие мер по охране окружающей среды в том числе предотвращение глобального потепления климата

☐ Безопасность

IV Сокращение ущерба от стихийных бедствий в том числе наводнение

10 Усовершенствование системы предоставления метеорологической информации, климатического наблюдения и связи для сокращения ущерба от стихийных бедствий

11 Повышение стойкости к бедствиям в жилых домах и городских зонах

Таблица цели политической меры

(Министерство земель, инфраструктуры и транспорта 2-20)

Цель политической меры	Продвижение политики по созданию страны, ориентированной на туризм	
Описание цели политической меры и подлежащая достижению цель	Продвигать политику по созданию страны, ориентированной на туризм, претворяя в жизнь развитие народного хозяйства, укрепление международное взаимопонимание, стабильное улучшение благосостояния населения, повышение готовности к возможным рискам, таким как стихийные бедствия и аварийные случаи	
Результаты оценки	Результаты измерения степени достижения цели	(общий раздел для каждого административного органа) ③ Достигнут значительный прогресс.
		(обоснование оценки) В 2020 г. под влиянием коронавирусной инфекции наблюдался спад по всем показателям результатов деятельности. Однако до того года в принципе все продвигалось успешно и в 2019 г. был зафиксирован рекордный уровень. По показателям результатов деятельности под номером 80, 81, 82 и 83 фактические цифры 2019 г. оказались меньше целевых цифр 2020 была поставлена оценка «В», а по показателю 84 фактические цифры 2019 г. превысили целевые цифры 2020 г. была поставлена оценка «А». Так как до 2019 г. включительно по всем показателям дело шло успешно, в целом по цели политической меры была поставлена оценка «③ Достигнут значительный прогресс».

Policy evaluation

	Анализ политической меры	<p>Так как по всем показателям результатов деятельности в 2019 г. был зафиксирован рекордный уровень, можно сделать вывод, что стабильно проявлялись эффекты от различных мер.</p> <p>В 2020 г. из-за влияния коронавирусной инфекции по всем показателям наблюдался спад, но это не означает, что регионы Японии потеряла свою привлекательность по природе, кухне, традиционной культуре, искусству, быту и истории. Поэтому с целью достижения целевых цифр по показателям необходимо принимать меры по оказанию поддержки в реставрации туристических объектов, в том числе ремонт отелей, разработке привлекательных продуктов или программ для туристов при длительном пребывании, созданию среды для приема туристов на нескольких языках с тем чтобы повысить потенциал туристических мест всей Японии.</p> <p>Судя по результатам исследования, проведенного аналитическим центром, среди иностранных туристов в Японии высокую оценку получил уровень общественного здравоохранения, Япония заняла самую высокую позицию в списке стран, куда больше всего хотят поехать туристы после коронавируса. А анализ анкетного опроса, проведенном среди японцев, показывает, что японские туристы проявляют большой интерес к дорогим туристическим поездкам по Японии из-за отмены в прошлом году множества туристических поездок внутри страны, то есть можно считать, что существует ряд положительных моментов для пост-коронавирусного периода.</p>
	Направление отражения результатов оценки для определения следующей цели	<p>Продвигать меры, направленные на достижение цели увеличить количество въездных иностранных туристов до 60 млн чел. в год, которая была поставлена в «Видении развития туризма, поддерживающего завтрашнюю Японию»</p>

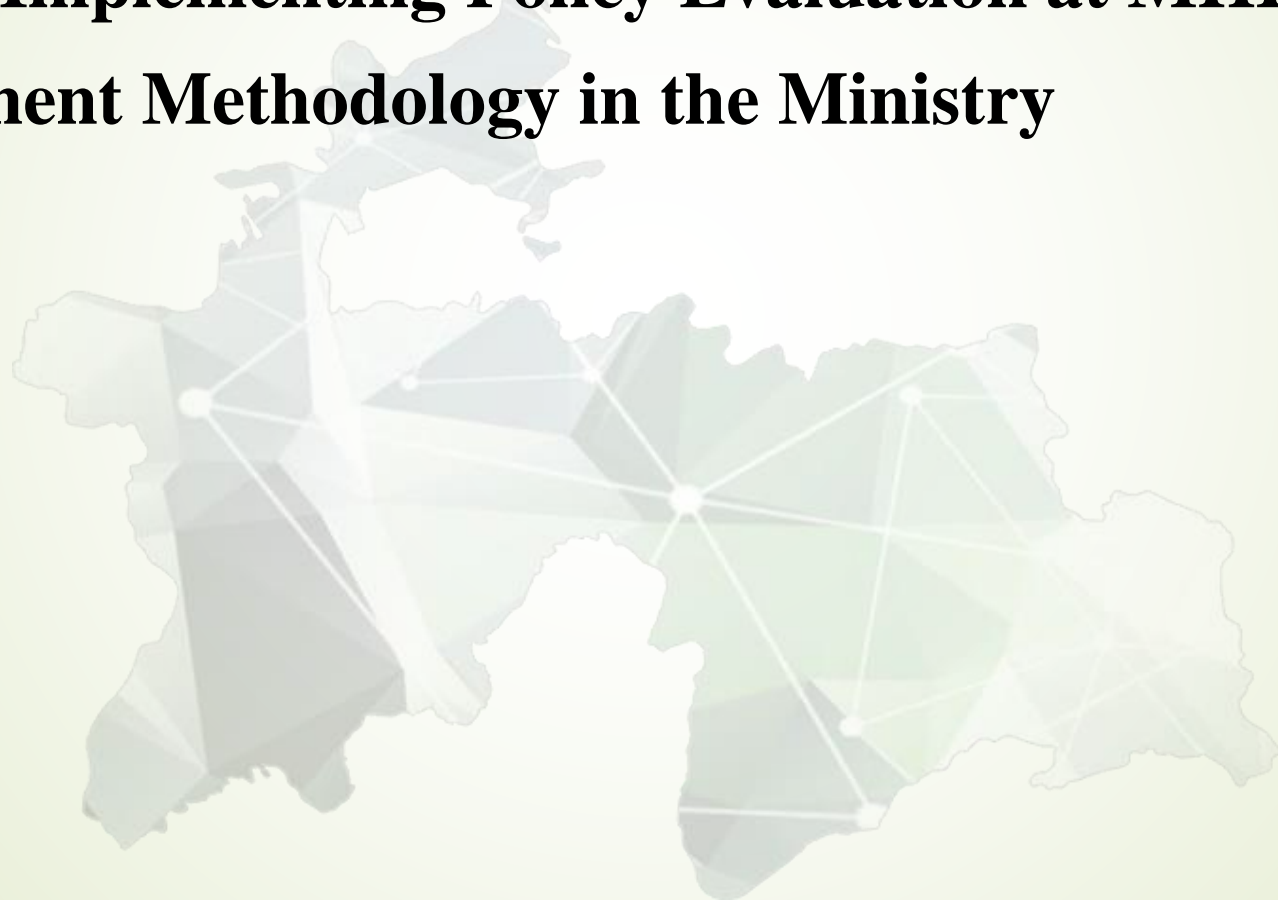
Policy evaluation

Показатель результатов деятельности	80 Количество въездных иностранных туристов (*)	Конт.цифра	Фактические цифры					Оценка	цел. цифра
		2011 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.		2020 г.
		6,22 млн	24,04 млн	28,69 млн	31,19 млн	31,88 млн	4,12 млн	В	40 млн чел.
	Цел.цифра каждого года	-	-	-	-	-	-		-
	81 Сумма потраченных денег въездными иностран. туристами (*)	Конт.цифра	Фактические цифры					Оценка	цел. цифра
		2011 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.		2020 г.
		0,8 трл йен	3,7 трл йен	4,4 трл йен	4,5 трл йен	4,8 трл йен	0,7 трл йен (пр.расчет)※	В	8 трл йен
	Цел.цифра каждого года	-	-	-	-	-	-		-
	82 Общее количество размещенных лиц в регионах	Конт.цифра	Фактические цифры					Оценка	цел. цифра
		2011 г.	2016 г.	2017 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.		2020 г.
Справочный показатель		6,16 млн	27,53 млн	32,66 млн	38,48 млн	43,09 млн	7,79 млн	В	70 млн
	Цел.цифра каждого года	-	-	-	-	-	-		-
	83 Количество ин.туристов, повторно посетивших Японию	Конт.цифра	Фактические цифры					Оценка	цел. цифра
		2011 г.	2016 г.	2017 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.		2020 г.
		4,01 млн	14,26 млн	17,61 млн	19,38 млн	20,47 млн	2,93 млн (пр.расчет)※	В	24 млн
	Цел.цифра каждого года	-	-	-	-	-	-		-
	84 Сумма потраченных денег японскими туристами	Конт.цифра	Фактические цифры					Оценка	цел. цифра
		2011 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.		2020 г.
		19,7 трл	20,9 трл	21,1 трл	20,5 трл	21,9 трл	10,0 трл	А	21 трл йен
	Цел.цифра каждого года	-	-	-	-	-	-		-
Справочный показатель	Спр.51 Процент распространения бесплат. Wi-Fi (1: Глав. аэропорта, 2: глав. вокзалы Синкансэна)	Конт.цифра	Фактические цифры					Оценка	
		2011 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.		
		1: 87% 2: 52%	1: 96% 2: 73%	1: 98% 2: 92%	1: 98% 2: 100%	1: 98% 2: 100%	1: 98% 2: 100%		1: 100% 2: 100%
	Цел.цифра каждого ф.г.	-	-	-	-	-	-		-

※Даны пробные расчеты с использованием данных первого квартала 2020 г., так как из-за пандемии с апреля по декабрь 2020 г. исследование не проводилось.

Applying the experience of Japan to improve the system of policy evaluation in the Ministry of Justice of Tajikistan

- **Principles for Implementing Policy Evaluation at MHITT**
- **Policy Assessment Methodology in the Ministry**



What difficulties arose in the preparation of training materials? On which point would you like to receive comments from Professor Isis?

- According to Professor Ishida, what experience of Japan is acceptable for implementation in Tajikistan?

Thank you for your attention



SUBJECT

"The concept and meaning of monitoring and evaluation"

the first step is
my plan of
action

Faizulloev Samandar - Head of Analysis and Prospects

Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Tajikistan (CCI
RT)

Content

1

Definition of monitoring and evaluation

2

The difference between monitoring and evaluation

3

The Importance of Monitoring and Evaluation

MONITORING AND EVALUATION (M&E)

MONITORING AND EVALUATION

it is the process of formulating and searching for answers to important questions about the effectiveness of policies, strategies, programs and projects. Effective evaluation provides a wide audience of stakeholders with information that can be used to make better decisions, gain deeper understanding and generate new ideas for action. M&E is an essential part of any project management process.

What is monitoring ?

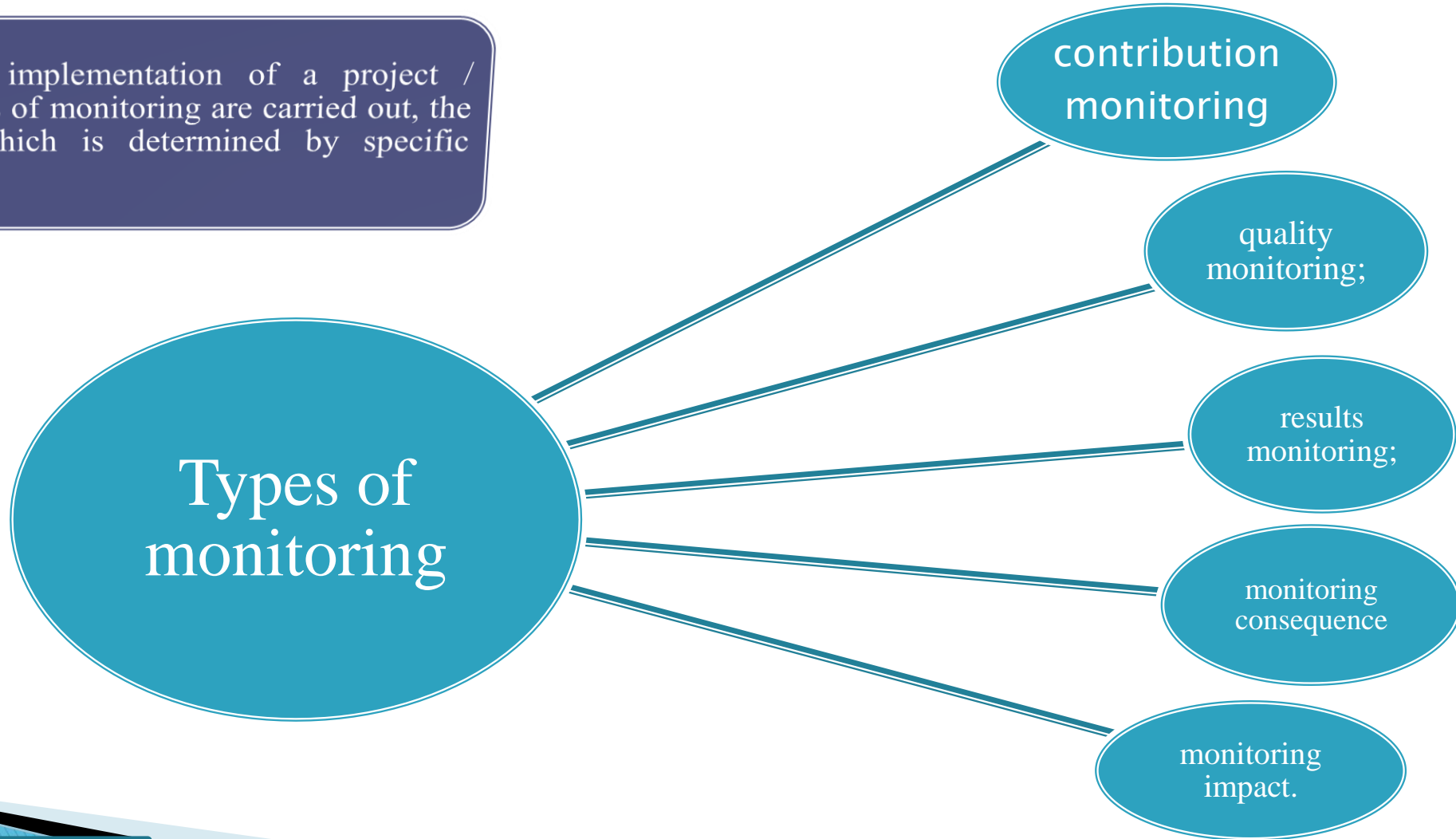
MONITORING

this is a constant monitoring of the progress of work (within the framework of a project, program) to compare the current state of affairs with the plan. Monitoring is carried out continuously, and changes may be made to the existing model of a program or project based on the results of monitoring .

it is a regular process of collecting and analyzing information to track the progress of the planned plans and verify compliance with established standards.

Types of monitoring

Usually, during the implementation of a project / program, several types of monitoring are carried out, the subject matter of which is determined by specific information needs:



What is an assessment ?

GRADE

it is an analysis of the results of activities or the production effect from the implementation of a project, plan or program. The goal is to optimize the activities of the program; check compliance with the implemented plan; analyze the reasons for achieving / not achieving the planned results of the event. These evaluations provide an opportunity to examine program implementation, identify problems and suggest directions for the future. Evaluation is carried out at key stages of the project, which increases the chances of achieving the desired results through certain measures. Usually this is at the end of the planned period, at the moment the project enters a new phase, or when a specific and very important issue arises.

Цикл Деминга и типы оценки



The difference between monitoring and evaluation

The main difference between monitoring and evaluation is the timing and purpose.

Monitoring, as a rule, is aimed at continuous monitoring of the ongoing process.

Evaluation is carried out at a certain point in time to find out how effectively this process was carried out and what changes it led to.

Monitoring data is usually used by management in the course of further project implementation, as well as to track intermediate results, budget spending, compliance with accepted procedures, etc.

The results of an evaluation (e.g. mid-term) can also be used in the project implementation process, but the evaluation itself is carried out less frequently and is aimed at examining larger changes (outcomes), requiring increased methodological rigor in the analysis of parameters such as impact and relevance of the intervention.

While recognizing the difference between monitoring and evaluation, it is also important to remember that both are inextricably linked. Monitoring, as a rule, allows obtaining the data necessary for evaluation, and the elements of evaluation (evaluation) are present in monitoring.

Summarizing the differences between monitoring and evaluation

Indicators	Monitoring	Grade
Timing	Constantly, throughout the entire period of the project	Periodic review at the most significant points in the progress of work – at the stage of completion of the project, in the middle of the project.
Scale	Daily activities, product indicators, results, progress and changes	Evaluation of the results of the implemented activities and progress in relation to the goals and objectives, impact, sustainability of the project
Main contributors	Project staff, project target group	External evaluators, project target groups, project staff, customer, stakeholders
Process	Regular work meetings, interviews and other methods – monthly, quarterly reviews and study of documentation	Study of documents, additional exercises for data collection
Written results	Regular reports with conclusions and recommendations, checklists, protocols, etc.	Written analytical reports with conclusions, recommendations for changes in the project, with lessons learned, presented to various parties.

Seminar summary

KAMARZODA KHUKMIDDIN

Deputy Head of Department

system of national accounts and finance statistics

Agency for Statistics under the President

Republic of Tajikistan

Structure of my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions _	Expected results	Date/time/venue	Responsible person(s)	Participants/ Stakeholders
✓ 1 . Organize and conduct a training on the topic "Practice for the implementation of the Japanese policy evaluation system"	Increasing the level of knowledge of employees	March 2023 Statistics Agency	Kamarzoda H.	10 interested employees Agency for Statistics
2 . Organize training on the topic " Planning projects / programs, the cycle of management and implementation of the plan "	Deepening understanding in design	April 2023 Statistics Agency	Kamarzoda H.	10 interested employees Agency for Statistics

Structure of my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions _	Expected results	Date/time/venue	Responsible person(s)	Participants/ Stakeholders
3. Conducting a lecture and a practical lesson on the topic “Collection and dissemination of data on NDS-2030 and SDG indicators”	Information collection is getting better	April 2023 Ministry of Economic Development	Kamarzoda H.	Members of the working group No. 13
4. Conducting a lecture and a practical lesson on the topic "Development and promotion of local development programs (taking into account the experience of Japan)"	Increasing the capacity of government employees	April 2023 Ministry of Economic Development	Kamarzoda H.	responsible persons of public authorities

Seminar Title: Implementation Practice of Policy Evaluation System in Japan

Summary

- History of the policy evaluation system;
- Prerequisites for the implementation of policy evaluation
- Adoption of laws and regulations related to policy evaluation;
- Diagram of a policy evaluation system ;

History of the grading system

- system began operating in December 1997, when the final report of the Administrative Reform Conference recommended the introduction of an evaluation system. Subsequently, in 1998, the Basic Law for the Reform of Ministries and Departments of the Central Government indicated the need to strengthen the policy evaluation function, and in 1999, the Law on the Establishment of the Cabinet of Ministers, the Law on the Revision of the Law on the Organization of the National Government, and the Law on the Establishment of the Ministry internal affairs and communications.
- In 2001, each ministry and department established an organization in charge of policy evaluation by organizational order, and finally, in June 2001, the "Law on the evaluation of policies carried out by administrative bodies " was passed.

Prerequisites for the implementation of policy

(1) Reorganization of ministries and departments (January 6, 2001): "Radical unification of ministries and departments" (1 office, 22 ministries and agencies => 1 office, 12 ministries and agencies)

(2) Strengthening the functions of the Cabinet of Ministers - Functions to support the Prime Minister (strengthening of the Secretariat of the Cabinet of Ministers, establishment of the Office of the Cabinet of Ministers, creation of the position of Minister of State at Large, establishment of councils on key policy areas)

* Key policy advice: Economic and Fiscal Policy Council, Science and Technology Policy Council, Central Disaster Management Council, Gender Equality Council

(3) Rationalization of public administration - Reduction of public functions - Reduction in the number of national civil servants (25% reduction in 10 years) - Number of ministries, agencies, secretariats, departments and divisions (1166 → 997) - Reduction in the number of Advisory Councils (1/6)

(4) Separation of planning and implementation functions - Establishment of a system of independent public corporations - Start of policy evaluation

Adoption of laws and regulations related to policy evaluation

- Law on the Evaluation of Policies Conducted by Administrative Bodies (Law No. 86 of 2001);
- Basic Provisions of the Law on the Evaluation of Policies Conducted by Administrative Bodies;
- Procedure for the Enactment of the Law on the Evaluation of Policies Conducted by Administrative Bodies (Order of the Cabinet of Ministers No. 323 of 2001);
- Rules for the Application of the Law on the Evaluation of Policies Conducted by Administrative Bodies (Decree of the Ministry of Internal Affairs and Communications No. 95 of 2007);
- Law establishing the Ministry of Internal Affairs and Communications (Law No. 91 of 1999);
- Order on the organization of the Ministry of Internal Affairs and Communications (Order of the Cabinet of Ministers No. 246 of 2000);
- National Government Organization Act (Act No. 120 of 1948);
- Law establishing the Office of the Cabinet of Ministers (Law No. 89 of 1999);
- Law establishing the Digital Agency (Law No. 36 of 2021);
- Law establishing the Reconstruction Agency (Law No. 125 of 2011).

Source: Key Policy Evaluation Compendium

https://www.soumu.go.jp/main_content/000716072.pdf

policy

В соответствии с «Законом об оценке политических мер, осуществляемой административными органами» (1) каждое министерство и ведомство осуществляет самостоятельную оценку находящейся в своей компетенции политики, а также (2) само Министерство по административным делам и коммуникациям осуществляет оценку политики по продвижению системы оценки политики и ту политику, которая касается нескольких министерств и ведомств.



(Источник: Веб-сайт МАДК https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/hyouka/seisaku_n/000065209.html)

Thank you for your attention!

Seminar summary

Name: Akobirova Javohir

Job Title : Head of Department

Department/Division : Gender Development and international relations

Name of ministry/institution:

Committee on Women and Family Affairs under the Government of the Republic of Tajikistan

As part of an action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions	Expected results	Date/Time/Location holding	Responsible face(s)	Participants/ Interested sides
1. Conducting a training workshop "The practice of policy evaluation in Japan - 20 years after implementation and possible ways of application in the Republic of Tajikistan"	Increasing knowledge, awareness and opportunity to reconsider the implementation of Japan's policy assessment	1st half of March 2023	Akobirova J.	Employees of the KJSC

Seminar summary

- **Seminar title** : "Policy evaluation practice in Japan - 20 years after implementation and possible ways of applying the experience in the Republic of Tajikistan"
- **Summary:**
 - Pretest and posttest ;
 - JICA Cooperation Policy in Tajikistan
 - Typology of Japanese Government Policy Evaluation;
 - Prerequisites for the implementation of policy evaluation;
 - Possible Ways to Implement Japan's Policy Evaluation
 - Report within 3 days after the event.

О JICA

Японское агентство международного сотрудничества (JICA)

является независимым правительственным агентством, которое координирует официальную помощь развитию (ОПР) для правительства Японии.

JICA – одна из крупнейших двусторонних организаций по развитию в мире, имеющая сеть из 96 зарубежных представительств и осуществляющая проекты примерно в 150 странах.

Цель JICA - содействовать экономическому и социальному развитию развивающихся стран и продвижению международного сотрудничества.

Деятельность JICA в Таджикистане

© JICA начало свое техническое сотрудничество с Таджикистаном в 1993 году, пригласив официальных лиц Таджикистана в Японию для получения знаний и опыта в области управления и развития макроэкономики. По состоянию на март 2022 г. **2 467 граждан Таджикистана** прошли обучение на курсах JICA.

© Офис JICA в Таджикистане был открыт в 2006 году, и с тех пор были реализованы различные проекты грантовой помощи и технического сотрудничества, направленные на повышение уровня жизни населения Таджикистана в таких областях, как сельское хозяйство и развитие сельской местности, водоснабжение, здравоохранение, транспорт, энергетика, **наращивание потенциала**, а также развитие МСП.

1. Типология оценки политики правительства Японии

Анализ политики Policy Analysis

Метод оценки проектов (например, оценка государственных строительных работ, оценка воздействия регулятивных норм и т.п.)

Измерение результатов работы Performance Measurement

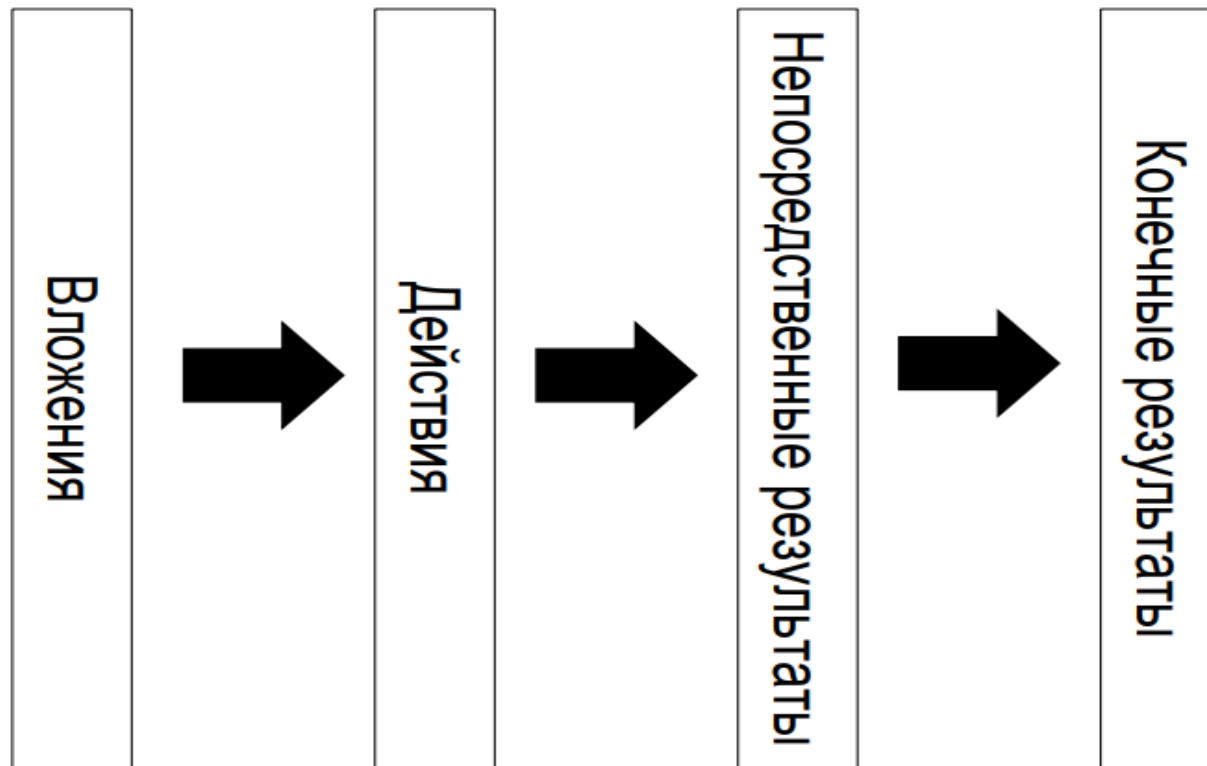
Метод оценки результатов (например, оценка деятельности министерств и ведомств по методу целевого управления)

Оценка программы Program Evaluation

Метод комплексной оценки (например, как часть обследования департамента оценки административной деятельности)

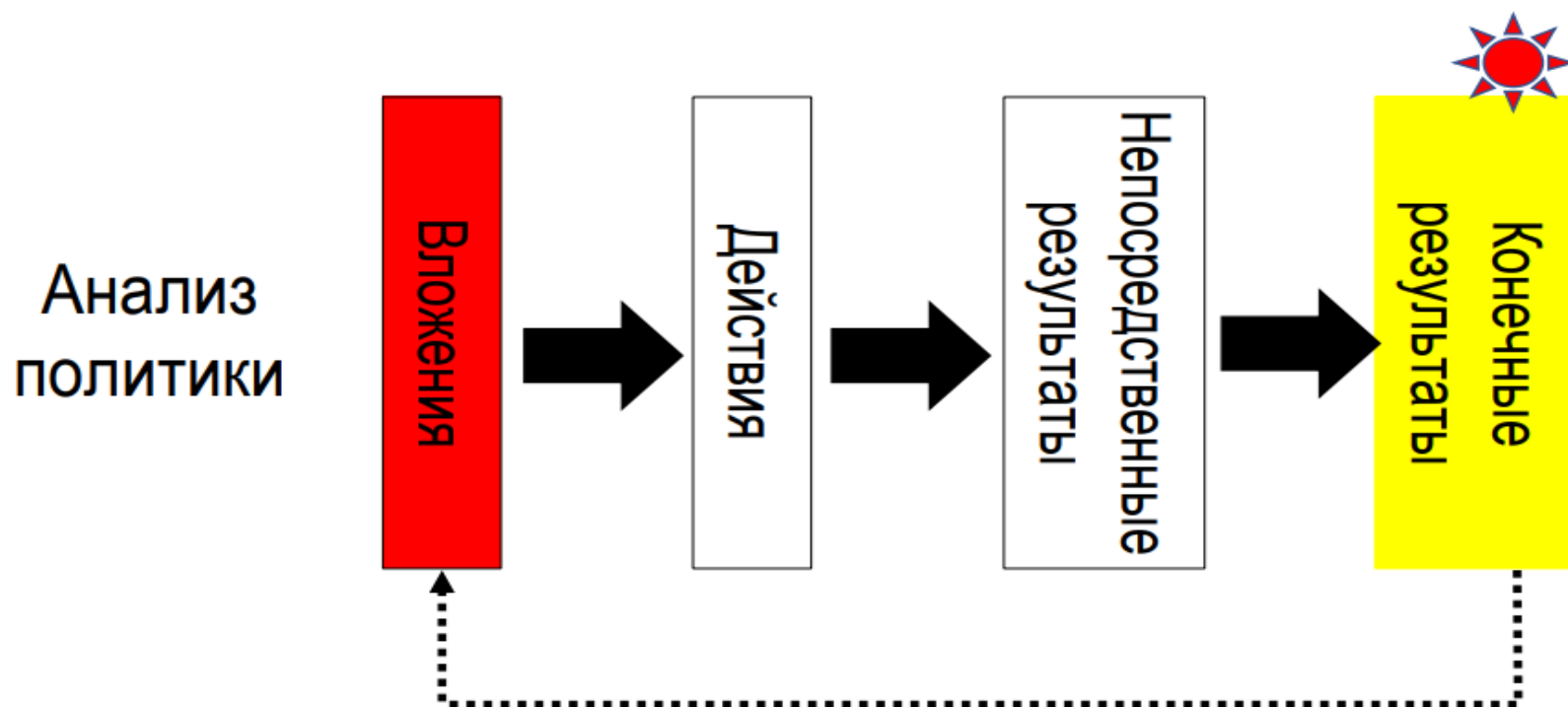
- Note: The material was used according to lecture No. 8, " Policy Evaluation Practice in Japan - 20 years after implementation", Doctor of Political Science, Professor Kazuhisa Najima , Ryukoku University

1. Типология оценки политики правительства Японии



- Note: The material was used according to lecture No. 8, " Policy Evaluation Practice in Japan - 20 years after implementation", Doctor of Political Science, Professor Kazuhisa Najima , Ryukoku University

1. Типология оценки политики правительства Японии



- Note: The material was used according to lecture No. 8, " Policy Evaluation Practice in Japan - 20 years after implementation", Doctor of Political Science, Professor Kazuhisa Najima , Ryukoku University

Assessment of Tajikistan according to the results of SDG 16

(SDG-14 is not relevant for the country “Preservation of the ocean ecosystem”)

According to the Bertelsmann /SDSN annual report on the SDG index and panel set of indicators for 2019, Tajikistan ranks 71st (out of 162 countries included in the study). Tajikistan's score was 69.2, suggesting that, on average, the country is 69.2% of the way to the best possible score across the 16 SDGs.



- Note: <https://yandex.ru/images/search>

NDS-2030 and SDP: new approaches to addressing gender issues. Focus on de facto equality

Gender issues in sectoral sections

An effective public
administration system

SDGs 5,10, 16

productive employment

SDG 8, 5

Business environment

SDG 1.5, 8.10, 16

Education and science

SDG 4.5

living environment, etc.

SDGs 6,11, 13

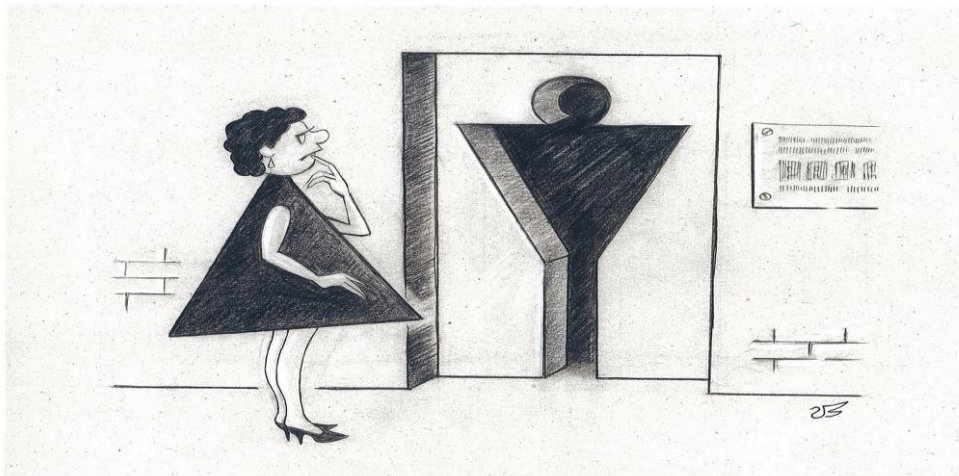
Subsection 4.6 Reducing social inequalities

Priority: Reducing gender
inequalities through improved
policies to ensure de facto gender
equality; **prevention of all forms of
violence** against women and girls

Assessment of the current situation

- World Bank Women, Business and the Law Index - 81.88 points (world average - 74.71 points, 71 out of 187)
- Representation of women: in Majlisi namoyandagon - 26%, in Majlisi milli - 30%, in local Majlises - more than 30%
- Share of women in leadership positions in the civil service – 19.1%

**THE RIGHTS OF WOMEN AND MEN ARE EQUAL.
ARE THE OPPORTUNITIES EQUAL?
ARE THE NEEDS THE SAME?**



- Note: <https://yandex.ru/images/search>

Typology of Japanese Government Policy Evaluation

- Determining the method of evaluating results (See “Basic Principles for Policy Evaluation” (Decision of the Cabinet of Ministers, December 16, 2005))
- • “Once a policy decision has been made, in order to ensure constant review and improvement of the policy, targets are set in advance focused on the effect of the policy, with a clear indication of the correspondence between the objectives and policy instruments, and the result is measured regularly and on an ongoing basis against with these figures. At the end of the target period, a summary of the actions taken and the final results for the entire target period is summed up and the degree of achievement of the targets is assessed.
- Note: The material was used according to lecture No. 8, "Policy Evaluation Practice in Japan - 20 years after implementation", Doctor of Political Science, Professor Kazuhisa Najima , Ryukoku University

Improving policies and mechanisms

Implement assessment typology according to Japanese experience

- **Evaluate on an ongoing basis:**
 - **Performance Measuremen**
 - The method of evaluating the results (for example, evaluating the activities of ministries and departments according to the method of target management)
 - **Program Evaluation**
 - Comprehensive evaluation method (for example, as part of an administrative evaluation department survey)

What difficulties arose in the preparation of training materials? On which point would you like to receive comments from Professor Isida?


Recommendation:

- The topics of presentations were not specifically distributed among the participants , which led to the choice of the same type and unambiguous topics

Presentation _ _

Nazirzoda Muhsiddin Akhtam

Head of the Department of Economics and
Trade of the executive body of state power of
the city of Tursunzade



Titles of the seminar: "The procedure for monitoring and evaluating the program of socio-economic development of the city of Tursunzade in comparison with the experience of Japan"

CONTENT OF THE WORKSHOP

- 1. Purpose of monitoring and evaluation of the Program
- 2. The difference between the M&E program for the social and economic development of the city of Tursunzade and the development program for Kochi prefecture
- 3. The main stages of analytical methods of project management in Japan
- 4. Methods for monitoring and evaluating programs based on the experience of Japan

1 . Purpose of monitoring and evaluation of the Program

- Monitoring and evaluation (M&E) are management tools that allow identifying the real impact of strategies, programs, projects on changing the situation in accordance with the specified parameters.
- M&E is critical for effective and efficient implementation , etc
- ...

Цифровые ориентиры для анализа мер, принимаемых в Программе содействия развитию промышленности

		Сельское хозяйство	Лесное хозяйство	Рыбное хозяйство	Торговля и промышленность	Туризм				
Видение отрасли		С/х, позволяющее жить в местной общине и получить доход	Леса, в которых работают молодые для производства качественных лесоматериалов	Оживленные рыбацкие деревни, в которых молодые могут жить и зарабатывать	Реализация производства товаров с высокой производительностью и такой оживленной отрасли, в которой можно удобно работать	Реализация «туризма в Коти, где можно познакомиться с ценнейшими вещами» мирового уровня				
Целевые периоды	Показатель	Сумма пр-ва перер. с/х продукции и пр.	Объем пр-ва с/х продуктов (11 видов овощей)	Сумма отгрузки лесоматериалов	Объем пр-ва круглой древесины	Сумма пр-ва рыбной продукции *кроме коралла	Объем пр-ва перер.рыбной продукции	Сумма отгрузки готовой продукции	Общая сумма затраченных туристами расходов	Количество туристов извне
	Через 10 лет (2029 г.)	Больше 128,5 млрд йен	Больше 150 тыс.тонн	Больше 23,6 млрд йен	Больше 850 тыс.м3	Больше 54,5 млрд йен	Больше 29 млрд йен	Больше 730 млрд йен	Больше 141 млрд йен	Больше 4,7 млн чел.
	Через 4 года (2023 г.)	Больше122,1 млрд йен	Больше 136 тыс.тонн	Больше 22,8 млрд йен	Больше 796 тыс.м3	Больше 52 млрд йен	Больше 27 млрд йен	Больше 650 млрд йен	Больше 128,8 млрд йен	Больше 4,6 млн чел.
	Последние данные	112 млрд йен (2020 г.)	122 тыс.тонн (2020 г.)	21,7 млрд йен (2019 г.)	637 тыс.м3 (2020 г.)	41,2 млрд йен (2020 г.)	24,6 млрд йен (2019 г.)	585,5 млрд йен (2019 г.) без элек.деталей: 580,1 млрд йен	69,9 млрд йен (2021 г.)	2,67 млн чел. (2021 г.)
До осуществления Программы		102,6 млрд йен (2008 г.)	123 тыс.тонн (2008 г.)	19,5 млрд йен (2008 г.)	418 тыс.м3 (2008 г.)	44,6 млрд йен (2013 г.)	17,1 млрд йен (2008 г.)	587 млрд йен (2008 г.) без элек.деталей: 505,7 млрд йен	77,7 млрд йен (2008 г.)	3,05 млн чел. (2008 г.)

Значение целевых периодов ■ через 4 года (в конце 2023 ф.г.) = Цель, достигаемая в конце 4-й фазы Программы ■ через 10 лет (в конце 2029 ф.г.) = Цель, поставленная с точки зрения средне- и долгосрочной перспективы в 4-й фазе Программы (желаемые цифры)

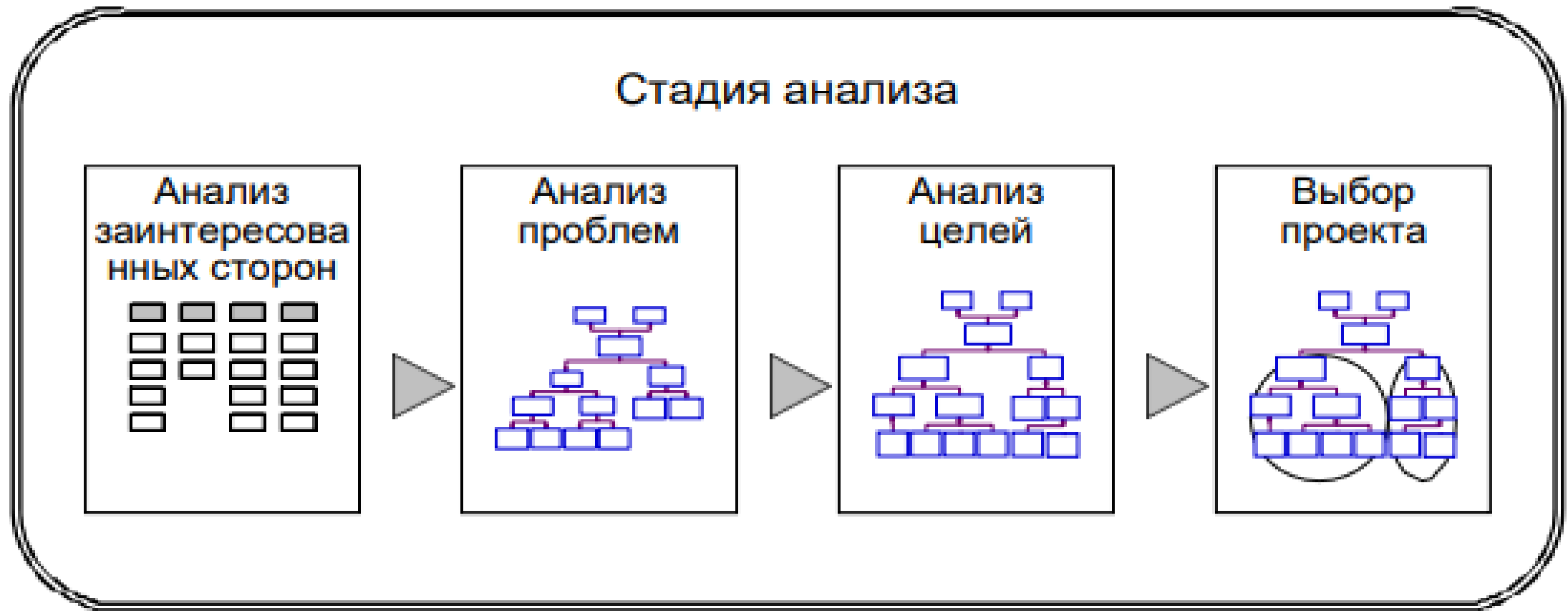
Socio-Economic Dēvlopment Pogram city of Tskhenzadē for 2020-2025

List	Nēmīyq of pōjyct ynvisagyd ny thū Pogram (nēmīyq)	Amount of pōjyct financing (million somoni)	Nēmīyq of ongoing pōjyct (nēmīyq)	The amount of funds for the work performed (million somoni)	Percentage of completed work
Total, total cost of thū Pogram	494	1018.67	313	681.934	66.9
including:					
Industry	22	59.61	16	45.46	76.3
Agriculture	54	75.53	43	43.15	57.1
Public-Private Partnership	55	24.53	36	14.59	59.5
Architecture and construction	74	291.96	60	188.35	98.2
Total in thū sector of thū economy	205	451.63	155	291.55	64.6
Education	92	375.56	27	275.7	73.4
Dēvlopment of communication	2	0.1	2	0.04	40
Employment and migration	5	2	5	0.675	33.8
Social protection	3	21.14	3	18.34	87.0
Gender equality	3	0.78	2	0.138	17.7
Health care and social protection of thū population	41	19.49	15	4.388	22.5
Culture and entertainment	10	7.61	5	8.72	114.6
Tourism	4	1.1	1	0.05	4.5
Sports and youth public policy	28	7.18	21	3.839	53.47
Total in thū social sphere	188	434.96	81	311.89	71.7
Dēvlopment of Housing and Utilities	6	21.83	5	33.64	154.1
Drinking water supply and sewerage system	20	27.09	19	4.43	16.4
Road and transport	43	49.57	21	12.2	24.6
Electricity supply	28	31.24	28	25.654	82.2
Environment and environmental protection	4	2.35	4	2.57	109.4
Total in Infrastructure, Environment and Environmental	101	132.08	77	78.494	59.4

4. Methods for monitoring and evaluating programs based on experience Japan

* Цели сектора в целом						* Критерии оценки хода достижения					
<p>Выпуск сельскохозяйственной продукции: На момент постановки цели (2018): 117,7 млрд мен ⇒ Текущий (2019): 112,3 млрд мен ⇒ Цель на 2021: 120,0 млрд мен ⇒ Цель через 4 года (2023): 122,1 млрд мен Объем сельскохозяйственного производства в натуральном выражении Овощи (11 основных наименований) Начальный (2018): 126 000 т ⇒ Текущий (2019): 128 000 т ⇒ Цель на 2021: 132 000 т ⇒ Цель через 4 года (2023): 136 000 т Фрукты и ягоды (2 основных наименования) Начальный (2018): 23 800 т ⇒ Текущий (2019): 23 400 т ⇒ Цель на 2021: 24 200 т ⇒ Цель через 4 года (2023): 24 500 т Цукаты (3 основных наименования) Начальный (2018): 2 019 шт. ⇒ Текущий (2019): 1 971 шт. ⇒ Цель на 2021: 2 020 шт. ⇒ Цель через 4 года (2023): 2 020 шт. Мясное производство (колбасы KPS Tosa Angus) Начальный (2018): 2 359 кг ⇒ Текущий (2019): 2 405 кг ⇒ Цель на 2021: 3 208 кг ⇒ Цель через 4 года (2023): 3 725 кг</p>						<p>Компоненты стратегии: Компонент 1. Укрепление районного производства путем увеличения производственных мощностей и повышения дифференцированной стоимости. Компонент 2. Реорганизация механизма поддержки сельского хозяйства в горные районы. Компонент 3. Усиление поддержки дистрибуции и торговли. Компонент 4. Обеспечение и подготовка разнообразных активных фермеров. Компонент 5. Развитие инфраструктуры как основы сельского хозяйства в целом и обеспечения сельскохозяйственными землями</p>					
** Ход достижения целей						Категории оценки хода достижения					
Стратегические цели	Начальный	Цель на 2021 ф.г.	значение через 4 года (2023)	P (План)	D (Выполнение)	C (Проверка)		A (Действия)			
				Первоначальный план (2021 ф.г.)	Ход реализации действий до настоящего момента (2021 ф.г.)	На 2021 ф.г.	Степень выполнения (%)	Анализ существующей ситуации	Цель на 2022 ф.г.	Первоначальный план (2022 ф.г.)	
Внедрение «новой системы плодосовождения и сидораста защитного грунта Колт» и после-сидорастного периода (1) Отгрузки семи основных видов овощной продукции Метод мониторинга: - Годовые данные проверяются по «Статистике производства овощей». Министерство сельского, лесного и рыбного хозяйства. - Quarterly данные проверяются по «Предварительному отчету о продажах плодосовой и сидорастной продукции JA префектуры Коли.»	100 000 т (2018)	106 000 т (за год)	110 000 т (за год)	<ol style="list-style-type: none"> Создание технологии и увеличение производства баклажанов - ○○○○ Создание технологии и увеличение производства душистого лука - ○○○○ Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря - ○○○○ 	<ol style="list-style-type: none"> Создание технологии и увеличение производства баклажанов - ○○○○ Создание технологии и увеличение производства душистого лука - ○○○○ Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря - ○○○○ 	105 000 т (за год)	A	Вышли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года темпы роста на уровне ●●% <u>Причины и задачи</u> - - - - - - - - - - или Стабилизация роста; результат на уровне 150% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	108 000 т (за год)	<ol style="list-style-type: none"> Создание технологии и увеличение производства баклажанов - ○○○○ Создание технологии и увеличение производства душистого лука - ○○○○ Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря - ○○○○ 	
<ul style="list-style-type: none"> Запись по состоянию на начальный момент (2018). Заложено все стратегические цели 4-го плана вер. З. В отношении состояния в 2021 ф.г., стратегических целей, заново установленных к 2022 ф.г., записываются только возможные для записи пункты. В разделе «Способ мониторинга» указывается, как будет проверяться степень достижения стратегических целей по месяцам или кварталам. 						<ul style="list-style-type: none"> Конкретно записывается содержание действий в соответствии с персональным планом. Если данные до конца 2021 ф.г. не доступны, приводятся другие последние данные. Расчетные значения не записываются. Если приведены другие последние данные, указывается также их момент времени. Если трудно привести и другие последние данные, например, годовые показатели доступны только в мае, записываются также причины этого. 					
<ul style="list-style-type: none"> Данный документ называется листом PDCA. «Цели сектора в целом», указываемые в верхней части данного документа, являются статистическими данными, имеющими запаздывание примерно в два года. В целях своевременного отслеживания хода достижения целей устанавливаются «стратегические цели», являющиеся детализированными вариантами «целей сектора в целом», и с помощью данного документа осуществляется проверка и контроль состояния действий. В секторе сельского хозяйства установлены 16 стратегических целей по годам в численном выражении, и три раза в год проводится оценка степени их достижения по шкале от S до D для проверки хода работы и пересмотра. 						<ul style="list-style-type: none"> Исходя из изложенной текущей ситуации записываются ее анализ и задачи на пути достижения целей. Это делается и при записи других последних данных. Годовое значение помечается словами «(за год)», а накопленные — «(с XXXX года по YYYY год)». Записывается содержание действий для достижения целевых значений (по первоначальному плану фин. года). 					

3 . The main stages of analytical methods of project management in Japan





Thank you for your attention!



Topic: Monitoring and evaluation of agricultural development to ensure food security in Tajikistan

Nazarov Bahodur
Ministry of Agriculture of the Republic of
Tajikistan

Content

- **Goal of assessment: agricultural development and food security**
- **The main tasks of the agricultural sector**
- **Data collection plan**
- **Applied experience of Japan**
- **Preparing an action plan to solve problems**

-

The main tasks of the agricultural sector

- ❖ Increasing the level of food security of the population and full provision of locally produced products

Data collection plan

indicator	Data source	Data collection method	Who will collect the data	Collection frequency	Collection costs	Obstacle to collect	Who will analyze and provide data
1							
2							
3							
4							

Литература № 122

[illegible]

Applied experience of Japan and ways to solve problems

- ❖ through wholesale modern structures and the formation of a mechanism of mutual interest of producers, traders and consumers, it is necessary to take measures to organize the processing of agricultural products of the Japanese type, **the village of Umaji** .
- ❖ Also in Japan, there are agricultural cooperatives, which are primarily economic organizations created by farmers to protect agricultural activities. Cooperatives also perform functions such as lending, insurance and product sales.
-

Preparing an action plan to solve problems

- ❖ Efficient land use.
- ❖ Increasing productivity.
- ❖ Use of new technologies and experience of other countries
- ❖ Training farms in the efficient use of land, mineral fertilizers and pesticides, with the aim of sustainable production and marketing of fresh and processed products.

Seminar summary

Malikova Muhabbat Dodarbekovna
Chief Specialist of the Department of Regional Development and Execution of Monitoring of
National Programs
Ministry of Economic Development and Trade of the Republic of Tajikistan

Khurshedi Abdulhoshimi Abdulzoda
Leading Specialist of the Department of Regional Development and Execution of Monitoring
of National Programs
Ministry of Economic Development and Trade of the Republic of Tajikistan

Structure of my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions _	Expected results	Date/time/venue	Responsible person(s)	Participants/ Stakeholders
“Goal , concept and improvement of the monitoring and evaluation system process according to the experience of Japan (Kochi Prefecture and Khatlon region)”	23 employees of the General Administration participate in training, Interdepartmental working group on monitoring and evaluation of the National Development Strategy of the Republic of Tajikistan and the Sustainable Development Goals (Group 13)	2023/03/13 , Ministry of Economic Development and Trade of the Republic of Tatarstan	Malikova M. Khurshedi A.	Employees of the Ministry of Economic Development and Trade of the Republic of Tajikistan and other ministries and departments

Seminar titles: “Aim, concept and improvement of the monitoring and evaluation system process according to the experience of Japan (Kochi Prefecture and Khatlon region)”

CONTENT OF THE WORKSHOP

1. The concept of monitoring and evaluation

1.1 Definition of monitoring

1.2 Types of assessment carried out by the Japanese government

1.3 Determining the grade

2. Improving the process of the monitoring and evaluation system according to the experience of Japan (Kochi Prefecture and Khatlon region)”

Goal verification document

2.2 Action plan and verification of the achievement of the goals of the Khatlon region

2.3 Numerical Benchmarks for Analyzing Measures Taken by the Kochi Industrial Development Program

2.4 Increased yields of major crops (SDG 2.3) (Outcome Indicators)

1.1 Definition of monitoring

- **monitoring** - the process of regularly collecting and analyzing information on indicators to determine changes or progress made in the process of implementing the strategic planning document ; (*Law of the Republic of Tajikistan on strategic planning and state forecasting dated May 25, 2022, No. 724*)

Weiss (Carol H. Weiss , 1998)

“The evaluation aims to systematically ascertain 1) the results of the implemented programs and policies 2) compared to explicit and implied subjects, 3) and thereby contribute to the improvement of the program or policy .”

(Source: Lecture 2, p-2)

1.4 Types of assessment carried out by the Japanese government

1. Виды оценки, осуществляемые правительством Японии

	Название		Название на английском
Система оценки политики	Способы оценки	Комплексная оценка	evaluation & review (оценка и проверка)
		Измерение результатов работы	performance measurement (измерение результатов работы)
		Анализ проекта	project analysis (ex post) (анализ проекта (последующий))
Оценка в разных соответствующих отраслях	Оценка инкорпорированных административных агентств, оценка государственных НИИ, оценка инкорпорированных больниц, оценка государственных инкорпорированных университетов		performance measurement (измерение результатов работы) goal-attainment monitor (мониторинг за достижением цели)
	Оценка органами местного самоуправления (местным правительством)		management by objectives (целевое управление) performance measurement (измерение результатов работы)
	Проверка администрирования		activities monitor & review (мониторинг за действиями и проверка)
	Оценка программы «ОПР (Официальной помощи развитию)»		evaluation/ monitor/ measurement/ (оценка / мониторинг / измерение)
	Оценка НИОКР		project evaluation/ program evaluation (оценка проекта / оценка программы)

Активация Windows
Источник: Ямагаuchi
"Памятники"

Source: Lecture 9, p-3

1.2 Determining the grade

Purpose of the evaluation

Education

learned and recommendations from the assessment and analysis
send work back to the department responsible for the development and planning
policy measures to improve future public
construction projects.

Accountability

Ensure accountability to the public by providing
information on the results of the evaluation

The main purpose of the monitoring and evaluation system :

The main purpose of the monitoring and evaluation system :
is to improve the management of strategy, programs and performance improvement.
His responsibilities include timely detection of contradictions, implementation of reforms and problem solving.

grade - analysis of performance results or results obtained in connection with the implementation of certain planned programs, strategies and activities in order to adjust indicators and improve performance in the relevant area ; (Source: Law of the Republic of Tajikistan on strategic planning and state forecasting dated May 25, 2022, No. 724)

2.1 Goal verification document

<p>○ Выпуск сельскохозяйственной продукции</p> <p>На момент постановки цели (2018): 117,7 млрд иен ⇒ Текущий (2019): 112,3 млрд иен ⇒ Цель на 2021: 120,0 млрд иен ⇒ Цель через 4 года (2023): 122,1 млрд иен</p> <p>○ Объем сельскохозяйственного производства в натуральном выражении</p> <p>Овощи (11 основных наименований) Начальный (2018): 126 000 т ⇒ Текущий (2019): 128 000 т ⇒ Цель на 2021: 132 000 т ⇒ Цель через 4 года (2023): 136 000 т</p> <p>Фруктовые деревья (2 основных наименования) Начальный (2018): 23 800 т ⇒ Текущий (2019): 23 400 т ⇒ Цель на 2021: 24 200 т ⇒ Цель через 4 года (2023): 24 500 т</p> <p>Цветы (3 основных наименования) Начальный (2018): 2 019 шт. ⇒ Текущий (2019): 1 971 шт. ⇒ Цель на 2021: 2 020 шт. ⇒ Цель через 4 года (2023): 2 020 шт.</p> <p>Животноводство (поголовье КРС Тоса Акауси) Начальный (2018): 2 399 ⇒ Текущий (2019): 2 406 ⇒ Цель на 2021: 3 208 ⇒ Цель через 4 года (2023): 3 725</p>

<p>Компоненты стратегии</p> <p>Компонент 1. Укрепление районов производства путем увеличения производственных мощностей и повышения добавленной стоимости</p> <p>Компонент 2. Реорганизация механизма поддержки сельского хозяйства в горных районах</p> <p>Компонент 3. Усиление поддержки дистрибуции и торговли</p> <p>Компонент 4. Обеспечение и подготовка разнообразных активных фермеров</p> <p>Компонент 5. Развитие инфраструктуры как основы сельского хозяйства в целом и обеспечение сельскохозяйственными землями</p>

Оценка	Критерии оценки хода достижения
S	Численный показатель выполнен на 110% или более.
A	Численный показатель выполнен на 100 - менее 110%.
B	Численный показатель выполнен на 85 - менее 100%.
C	Численный показатель выполнен на 70 - менее 85%.
D	Численный показатель выполнен менее чем на 70%.
—	Определение степени достижения затруднено.

◆ Ход достижения целей

Компоненты стратегии	Стратегические цели	Р (План)				D (Выполнение)	C (Проверка)			A (Действия)	
		Начальный	Цель на 2021 ф.г.	ачение чер ез 4 года (2013)	Первоначальный план (2021 ф.г.)	Ход реализации действий до настоящего момента (2021 ф.г.)	Ход достижения на настоящий момент			Цель на 2022 ф.г.	Первоначальный план (2022 ф.г.)
							На 2021 ф.г.	Степень достижения (%)	Анализ существующей ситуации		
1	<p>○ Внедрение «новой системы плодородия и садоводства защищенного грунта Кот и после-следующего поколения»</p> <p>(1) Отгрузки семи основных видов овощной продукции</p> <p>Метод мониторинга</p> <p>- Годовые данные проверяются по «Статистике производства и отгрузки овощей» Министерства сельского, лесного и рыбного хозяйства.</p> <p>- Квартальные данные проверяются по «Предварительному отчету о продажах плодородной и садоводческой продукции» JA префектуры Коти.</p>	100 000 т (2018)	106 000 т (за год)	110 000 т (за год)	<p>1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов</p> <p>- ○○○○</p> <p>- ○○○○</p> <p>2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука</p> <p>- ○○○○</p> <p>3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря</p> <p>- ○○○○</p> <p>- ○○○○</p>	<p>1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов</p> <p>- ○○○○</p> <p>- ○○○○</p> <p>2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука</p> <p>- ○○○○</p> <p>3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря</p> <p>- ○○○○</p> <p>- ○○○○</p>	105 000 т (за год)	A	<p>Вялые по сравнению с аналогичным периодом прошлого года темпы роста на уровне ●●%</p> <p>Причины и задачи</p> <p>• • • • •</p> <p>• • • • •</p> <p>• • • • •</p> <p>или</p> <p>Стабильный рост: результат на уровне 150% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года</p>	108 000 т (за год)	<p>1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов</p> <p>- ○○○○</p> <p>- ○○○○</p> <p>2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука</p> <p>- ○○○○</p> <p>3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря</p> <p>- ○○○○</p> <p>- ○○○○</p>
						<p>■ Конкретно записывается содержание действий в соответствии с «первоначальным планом».</p>			<p>■ Записывается «оценка» в соответствии с «критериями оценки хода достижения» в правом верхнем углу бланка.</p> <p>■ Это делается и при записи других последних данных.</p>		
					<p>■ Записывается содержание действий для достижения «целевых значений» (по первоначальному плану фин. года).</p>				<p>■ Исходя из изложенной слева текущей ситуации записывается ее анализ и задачи на пути достижения целей.</p> <p>■ Это делается и при записи других последних данных.</p>		
					<p>■ Записываются все стратегические цели 4-го Плана вер. 3.</p> <p>■ В отношении состояния в 2021 ф.г. стратегических целей, заново установленных с 2022 ф.г., записываются только возможные для записи пункты.</p> <p>■ В разделе «Способ мониторинга» указывается, как будет проверяться степень достижения стратегических целей по месяцам или кварталам.</p>						
						<p>■ Если данные до конца 2021 ф.г. не доступны, приводятся другие последние данные.</p> <p>■ Расчетные значения не записываются.</p> <p>■ Если приведены другие последние данные, указывается также их момент времени.</p> <p>■ Если трудно привести и другие последние данные, т.к., например, годовые показатели доступны только в мае, записываются также причины этого.</p>					

2. Improving the process of the monitoring and evaluation system according to the experience of Japan (Kochi Prefecture and Khatlon region)”

[illegible]

1. Goals The program of socio-economic development of Khatlon region creates the preconditions for:

1. sustainable economic development,
2. facilitating access of the population to basic social services,
3. social security, modern infrastructures,
4. decent living conditions from an environmental point of view,
5. poverty reduction.

Tasks of Kochi Prefecture

1. Shrinking market inside the prefecture due to declining population
2. Weak interaction between industries (low level of capital accumulation and industrial accumulation)
3. Weakening even of the primary industry, which is the prefecture's strength

Digital Benchmarks for Analyzing Measures Taken by the Kochi Industrial Development Program

		Сельское хозяйство	Лесное хозяйство	Рыбное хозяйство	Торговля и промышленность	Туризм
Видение отрасли		С/х, позволяющее жить в местной общине и получить доход	Леса, в которых работают молодые для производства качественных лесоматериалов	Оживленные рыбацкие деревни, в которых молодые могут жить и зарабатывать	Реализация производства товаров с высокой производительностью и такой оживленной отрасли, в которой можно удобно работать	Реализация «туризма в Коти, где можно познакомиться с ценнейшими вещами» мирового уровня
Целевые периоды	Показатель	Сумма пр-ва перер. с/х продукции и пр.	Сумма отгрузки лесоматериалов	Объем пр-ва рыбной продукции ※кроме коралла	Сумма отгрузки готовой продукции	Общая сумма затраченных туристами расходов
	Через 10 лет (2029 г.)	Больше 128,5 млрд йен	Больше 23,6 млрд йен	Больше 54,5 млрд йен	Больше 730 млрд йен	Больше 141 млрд йен
	Через 4 года (2023 г.)	Больше 122,1 млрд йен	Больше 22,8 млрд йен	Больше 52 млрд йен	Больше 650 млрд йен	Больше 128,8 млрд йен
Последние данные		112 млрд йен (2020 г.)	21,7 млрд йен (2019 г.)	41,2 млрд йен (2020 г.)	585,5 млрд йен (2019 г.) без элек.деталей: 580,1 млрд йен	69,9 млрд йен (2021 г.)
До осуществления Программы		102,6 млрд йен (2008 г.)	19,5 млрд йен (2008 г.)	44,6 млрд йен (2013 г.)	587 млрд йен (2008 г.) без элек.деталей: 505,7 млрд йен	77,7 млрд йен (2008 г.)
		122 тыс.тонн (2020 г.)	637 тыс.м3 (2020 г.)	24,6 млрд йен (2019 г.)		2,67 млн чел. (2021 г.)
		123 тыс.тонн (2008 г.)	418 тыс.м3 (2008 г.)	17,1 млрд йен (2008 г.)		3,05 млн чел. (2008 г.)

Значение целевых периодов

■ через 4 года (в конце 2023 ф.г.)

= Цель, достигаемая в конце 4-й фазы Программы

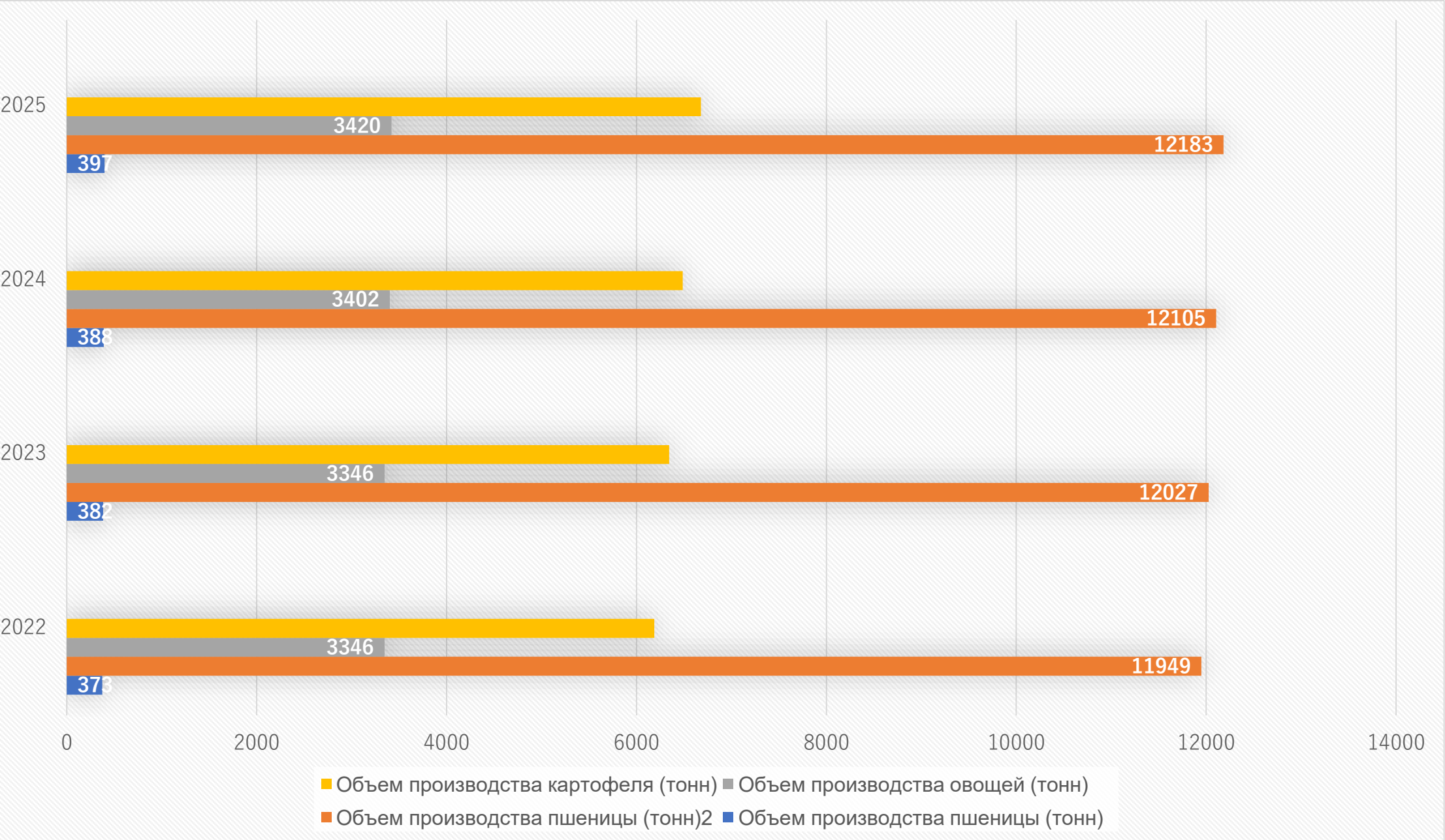
■ через 10 лет (в конце 2029 ф.г.)

= Цель, поставленная с точки зрения средне- и долгосрочной перспективы в 4-й фазе Программы (желаемые цифры)

Активация Windows
Или активировать Windows
Или активировать Windows
Или активировать Windows

Increasing yields of major agricultural crops (SDG 2.3)

Outcome indicators (outcome):



- Thank you for your attention!

Seminar summary

Dostiev Abdukodir
Economic Monitoring Advisor,
assessment and planning of the Secretariat of the National Development Council under the President of the
Republic of Tajikistan ,

Secretariat of the National Development Council under the President of the Republic of Tajikistan

National Development Council under the President of the Republic of Tajikistan

Framework for my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions _	Expected results	Date/time/venue	Responsible person(s)	Participants/ Stakeholders
1.Organize a training on the topic "Processes for monitoring and evaluation"	5-Staff of the Secretariat participate in the workshop	2023-03-17 Ministry economic development and trade	Dostiev A.	Secretariat staff

Seminar title :
“ Monitoring and Evaluation Processes ”

CONTENT OF THE WORKSHOP

- 1. THE CONCEPT OF MONITORING AND EVALUATION**
- 2. BRIEF OVERVIEW OF THE POLICY EVALUATION SYSTEM**
- 3. BASIC EVALUATION PROCEDURE**
- 4. M&E PROCESS**

1. The concept of monitoring and evaluation

MONITORING

IS THE COLLECTION, STORAGE, ANALYSIS AND TRANSFORMATION OF DATA INTO INFORMATION

WHAT ARE WE DOING?

GRADE

- A COMPREHENSIVE AND INDEPENDENT REVIEW OF COMPLETED AND ONGOING ACTIVITIES IN ORDER TO DETERMINE THE LEVEL OF ACCESS TO THE SET GOALS AND OBJECTIVES, AS WELL AS TO FACILITATE THE ADOPTION OF APPROPRIATE DECISIONS

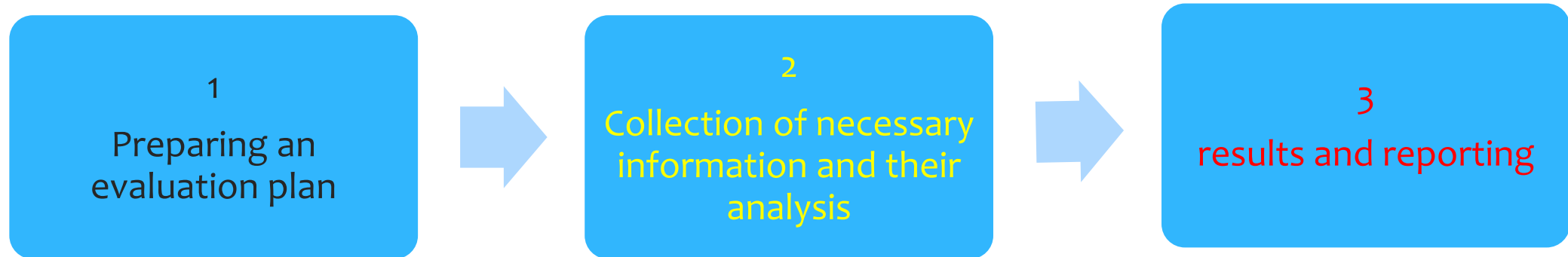
WHAT WE HAVE ACHIEVED AND WHAT IMPACT WE HAVE HAD

2. Brief overview of the policy evaluation system



(Источник: Веб-сайт МАДК https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/hyouka/seisaku_n/000065209.html)

3. Basic evaluation procedure

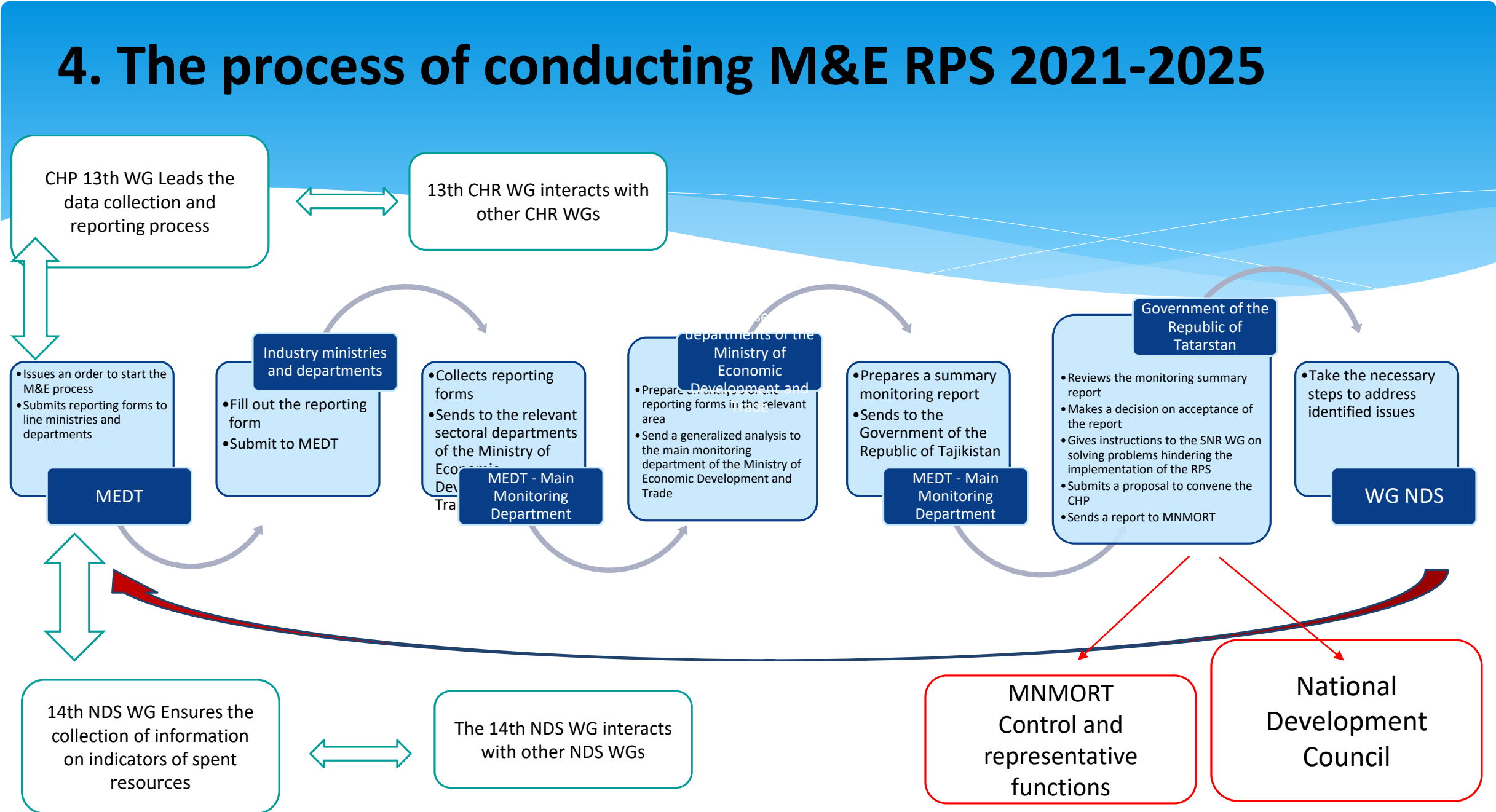


4. The process of conducting M&E RPS 2021-2025

```
graph LR; A[CHP 13th WG Leads the data collection and reporting process] <--> B[13th CHR WG interacts with other CHR WGs]; C[ ] --> A;
```

CHP 13th WG Leads the data collection and reporting process

13th CHR WG interacts with other CHR WGs





THANK YOU FOR YOUR ATTENTION !



MINISTRY OF FINANCE
REPUBLIC OF TAJIKISTAN



Implementation and monitoring of the development program

Bobohonzoda Emomali,
Leading Specialist Main Department of
the State Budget Ministry of Finance of
the Republic of Tajikistan





Implementation and monitoring of the development program

CONTENT



General provisions Project implementation and monitoring

System of monitoring and evaluation indicators

Organization of monitoring, implementation and monitoring of
the project



General provisions Project implementation and monitoring



At the stage of implementation and monitoring, plans and decisions taken during planning are implemented in order to obtain the planned results and achieve the goals set. The task of the project manager is to ensure that all project activities are carried out in accordance with the approved plan and the planned results are obtained. He must ensure the implementation of the project in three components:





General provisions Project implementation and monitoring



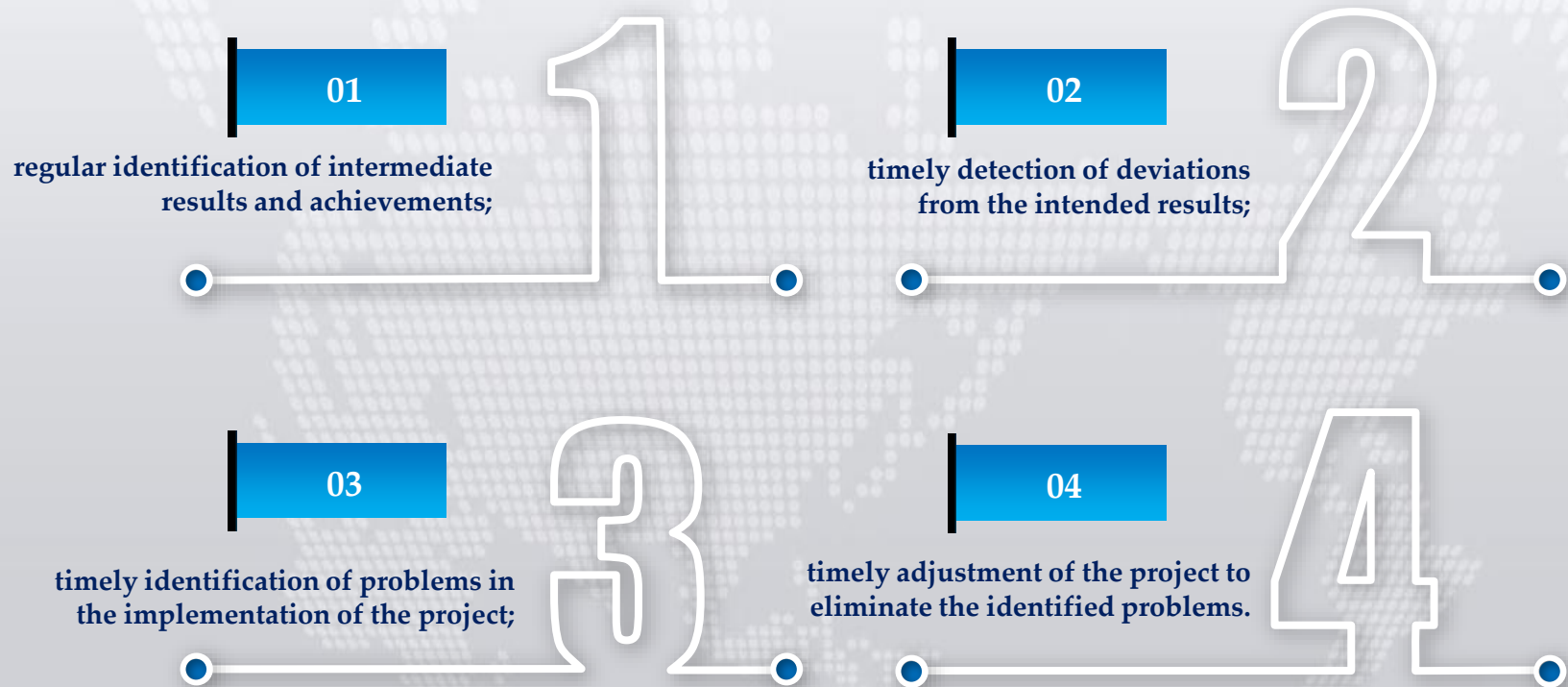
Monitoring is the process of measuring the progress of a project and the deviations of results, time and cost from those planned. Monitoring is an ongoing process that must be carried out throughout the duration of the project.

In the process of monitoring it is necessary:

- evaluate the results and their quality (technical monitoring);
- control the use of allocated resources (financial monitoring);
- activities and obtaining expected results (temporary monitoring)



Monitoring tasks are:



Thus, monitoring performs two interrelated functions - tracking (observation) and control. Tracking is carried out in order to identify compliance with the desired result, and management is carried out in order to prevent undesirable consequences. Monitoring answers the questions:

What has been achieved? And are there any deviations from the planned results (indicators)?

Well-organized monitoring allows:



receive important information about the implementation of the project;

identify intermediate results and achievements of the project;

get an idea of the current state of the project at any stage;

provide timely and regular feedback;



System of monitoring and evaluation indicators



Indicators are indicators of various levels of tasks and goals of the project in the logframe, which are monitored (observed) during the implementation of the project in order to assess progress in achieving the goals of the project. Indicators are also used to evaluate the achievements of the project - the final evaluation.

An ideal indicator should be quantified, qualitatively, in time and space, and be:

- identical - clear, understandable and not ambiguous;
- economical - have a reasonable cost;
- relevant – relevant to the subject under consideration and closely related to the goals being tracked;
- adequate – provide a sufficient basis for evaluating performance;
- controlled - subject to independent verification.

Created by Emomali

**THANK YOU FOR
YOUR ATTENTION!**

**The future must be built
today**

The future should be built today !

SEMINAR SUMMARY

Seminar title: "Monitoring and Evaluation by Project Cycle Management"

Turaev Kandil

Head of International Cooperation and Information Department
State Institution "National Patent Information Center"
Ministry of Economic Development and Trade of the Republic of Tajikistan

Structure of my action plan to advance policy evaluation upon my return to Tajikistan

Actions _	Expected results	Date/time/venue	Responsible person(s)	Participants/ Stakeholders
1. Conducting training on monitoring and evaluation according to the MPC method	Relevant Offices, departments participated and informed about monitoring and evaluation	April 2023	Turaev K.	Relevant departments and departments of the department

Content

1. Basic concepts of monitoring and evaluation ;
2. What is the UOC method? ;
3. Why Project Cycle Management (PCM)?
4. Stages of project cycle management.

1. Basic concepts of monitoring and evaluation

Evaluation is the systematic collection of information about program activities, characteristics and results, which is carried out in order to judge the program, improve the effectiveness of the program and / or develop plans for the future;

Monitoring is a type of evaluation, which consists in tracking the progress of the implementation of the program and comparing the actual situation with the plan.

2. The PCM method is a project life cycle management method that consists of three processes:

- Planning
- Implementation
- Grade

The PCM method considers the project as a means of solving the problem.

3. Why Project Cycle Management (PCM)?

- Unclear strategic framework;
- Poor analysis of the situation;
- Inaccurate project documentation;
- The effect of the project, not verifiable.

4. Stages of project cycle management

► Analysis stage:

- Stakeholder Analysis
- Problem Analysis
- Goal Analysis
- Project selection

► Planning stage:

- PPM (project design matrix)
- Action plan

► Monitoring and Evaluation

Thank you for your attention!!!