



# План действий

## по улучшению отчёта МИО инвестиционных проектов МЭИВР

**Шарифов Сайёд**

---

Ведущий специалист управления инвестиция  
Министерство энергетики и водных ресурсов  
Республики Таджикистан



# Содержание

- 01 Основная проблема
- 02 Анализ заинтересованных сторон
- 03 Дерево проблем
- 04 Дерево целей
- 05 Плана действий



# Основная проблема

❖ Сложности со сбором информации  
с Групп реализации проектов для МИО инвестиционных  
проектов и разработать единую форма отчета для проектов  
энергетического сектора

# Анализ заинтересованных сторон

Заинтересованные стороны	Основная информация	Проблема/слабые стороны	Возможности/сильные стороны	Предложенное решение
Исполнитель: сотрудники управления инвестиций МЭВРРТ	<ul style="list-style-type: none"><li>Осуществляю мониторинг и оценку реализации проектов в области энергетики</li><li>Содействую в процессе разработке инвестиционных проектов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Сложности со сбором информации от структурных подразделений МЭВР на национальном и местном уровнях;</li><li>Недостаточные навыки по МиО проектов</li><li>Большой объем текущей работы на каждого сотрудника не дает возможность саморазвития навыков по МиО.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Участие на семинарах по повышение навыков МиО в рамках МРГ 13 с поддержкой JICA</li><li>Управление координирует деятельность 18 инвестиционный проектов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Повысить потенциал сотрудников по МиО проектов с привлечением поддержки партнеров по развитию</li></ul>
Руководство МЭВР (принимающий решение)	<ul style="list-style-type: none"><li>Руководство Министерства энергетики и водных ресурсов состоит из Министра, Первого замминистра и 3-х замминистров</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Отсутствие инструкции по составлению отчёта МиО проектов энергетического сектора;</li><li>Сложность сбора информации по МиО проектов не дает возможность выявить своевременно проблемы и устранить их</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Существуют возможности привлечения партнеров по развитию для усиления потенциала сотрудников МЭВР</li><li>Есть возможности для участия сотрудников МЭВР в зарубежных и местных тренингах</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Разработать инструкцию по составлению отчетов МиО инвестиционных проектов в области энергетики на основе изучение опыта Японии</li></ul>
Министерства и ведомства, МЭВР, ГРП (бенефициары)	<ul style="list-style-type: none"><li>В настоящее время при МЭВР реализуется 18 инвестиционных проектов и ГРП</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Нехватка навыков и инструкции не позволяет ГРП предоставлять качественно предоставлять данные и составлять отчетов МиО</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Качественно составленные отчеты позволят выявлять проблемы и устранять их своевременно, повышая эффективность</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Презентация инструкции в рамках МРГ 13 по МиО СНР ПРТ</li></ul>

# Дерево проблем

Руководство не может выявить своевременно проблемы и устранить их

Донор вовремя не может утверждать следующие проекты

Сложности со сбором информации с Групп реализации проектов для МИО инвестиционных проектов

Нехватка навыков не позволяет сотрудникам ГРП и МЭВР предоставлять качественно данные и составлять качественные отчеты МиО

Отсутствие единой отчета по составлению отчёта МиО проектов энергетического сектора

Большой объем текущей работы на каждого сотрудника не дает возможность саморазвития навыков по МиО.

Недостаточный уровень сотрудничества с донорами в области наращивание потенциала

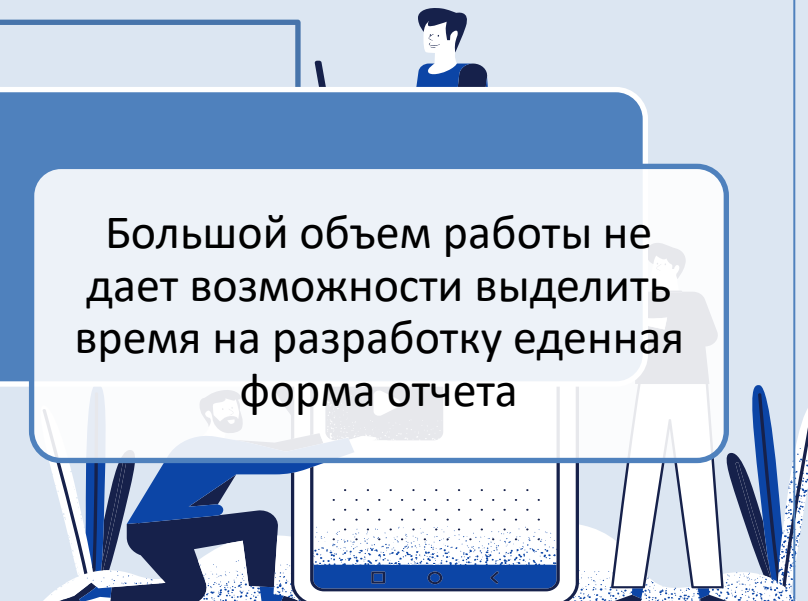
Не выделяются финансовые ресурсы для привлечения консультанта для разработки единой форма отчета

Большой объем работы не дает возможности выделить время на разработку единой форма отчета

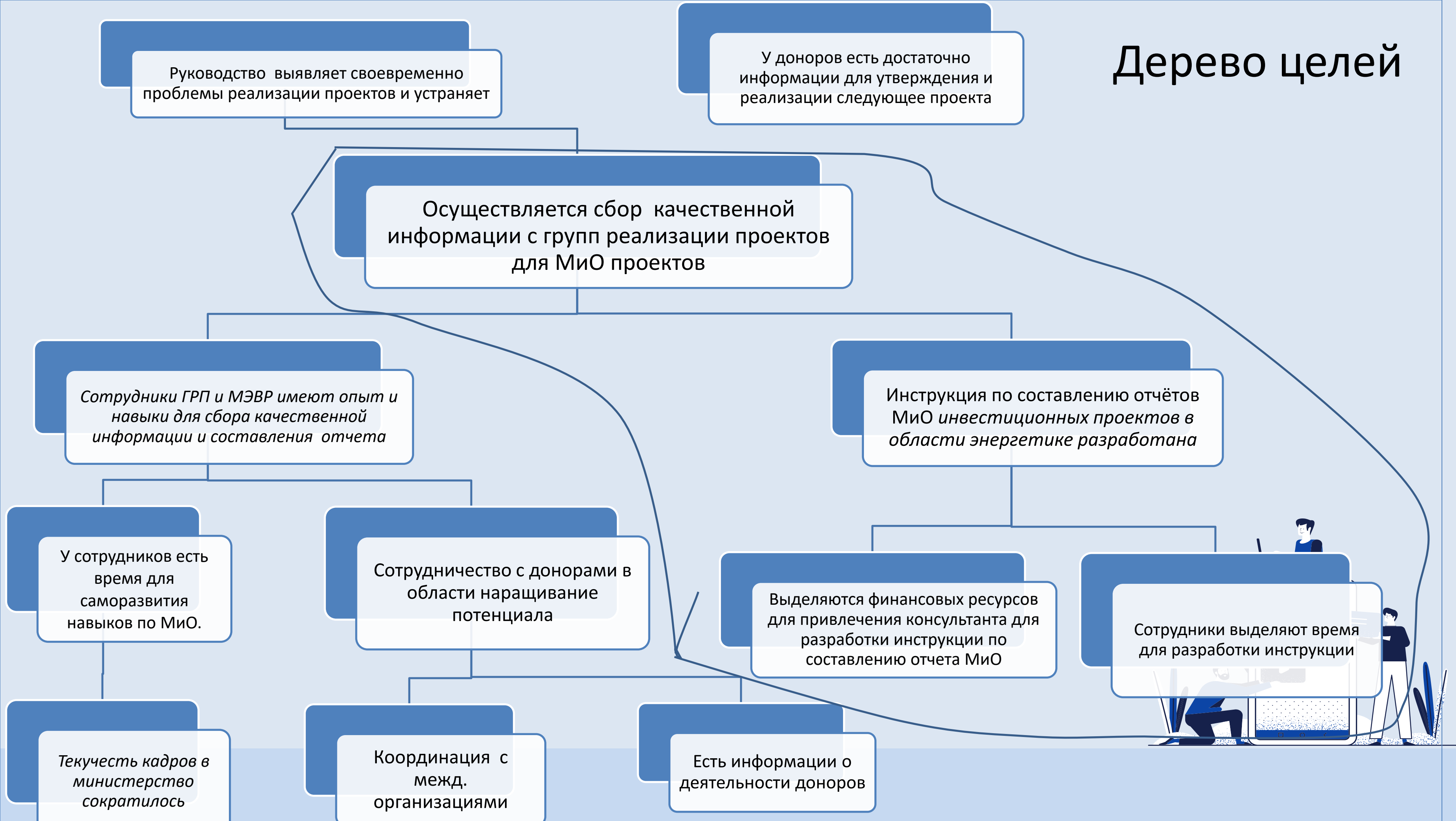
Высокая текучесть кадров

Нет координации с Международные Организации

Нет информации о деятельности доноров



# Дерево целей



Документ для проверки достижения целей

Цели сектора в целом

Выпуск сельскохозяйственной продукции

На момент постановки цели (2018): 117,7 млрд. тенге Текущий (2020): 112,0 млрд. тенге Цель на 2022: 121,0 млрд. тенге Цель через 4 года (2023): 121,1 млрд. тенге

Объем сельскохозяйственного производства в натуральном выражении

Овощи (11 основных наименований) Начальный (2018): 126 000 т Текущий (2020): 122 000 т Цель на 2022: 134 000 т Цель через 4 года (2023): 136 000 т

Фрукты и ягоды (2 основных наименований) Начальный (2018): 23 800 т Текущий (2020): 24000 т Цель на 2022: 24 400 т Цель через 4 года (2023): 24 500 т

Церты (3 основных наименований) Начальный (2018): 2 010 шт. Текущий (2020): 1 884 шт. Цель на 2022: 2 020 шт. Цель через 4 года (2023): 2 020 шт.

Натуральное вино (погода КНС Тоса Алаути) Начальный (2018): 2 399 т Текущий (2020): 2 411 т Цель на 2022: 3 421 т Цель через 4 года (2023): 3 725

Компоненты стратегии

Компонент 1. Управление районной производственной деятельностью, увеличение производственных мощностей и повышение добавленной стоимости

Компонент 2. Реорганизация механизмов поддержки сельского хозяйства в торгово-районных

Компонент 3. Усиление поддержки дистрибуции и торговли

Компонент 4. Обеспечение и подготовка разнородных хозяйств фермеров

Компонент 5. Развитие инфраструктуры агро-экономики сельского хозяйства в целом и обеспечение сельхозхозяйственными услугами

Критерии оценки хода достижения

Оценки

Критерии оценки хода достижения

SЧисленный показатель выполнен на 110% или более.

AЧисленный показатель выполнен на 100 - менее 110%.

BЧисленный показатель выполнен на 85 - менее 100%.

CЧисленный показатель выполнен на 70 - менее 85%.

DЧисленный показатель выполнен менее чем на 70%.

—Определение степени достижения затруднено.

Ход достижения целей

Стратегические цели

Начальный

Цель на 2022 ф.г.

Целевое значение через 4 года (2023)

Первоначальный план (2022 ф.г.)

Ход реализации действий до настоящего момента (2022 ф.г.)

С (Проверка)

На 2022 ф.г.

Степень достижения

Ход достижения на настоящий момент

Анализ существующей ситуации

Первоначальный план (2023 ф.г.)

Внедрение «новой системы» плодородности и содержания защищенного грунта Коти последующего поколения

(1) Отгрузка семи основных видов овощной продукции

Метод мониторинга

- Годовые данные проверяются по «Статистике производства и отгрузки овощей» Министерства сельского, лесного и рыбного хозяйства.

- Квартальные данные проверяются по «Предварительному отчету о продажах плодородной и садоводческой продукции» JA префектуры Коти

100 000 т (2018)

106 000 т (за год)

110 000 т (за год)

1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов

- =====

- =====

2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука

- =====

3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря

- =====

- =====

1. Создание технологии и увеличение производства баклажанов

- =====

- =====

2. Создание технологии и увеличение производства душистого лука

- =====

3. Создание технологии борьбы с заболеваниями и увеличение производства имбиря

- =====

- =====

○ ○ т (За аналогичный период предыдущего года: ○ ○ т)

A

Валы по сравнению с аналогичным периодом прошлого года темпы роста на уровне ■■%

Причины и задачи

- - - - -

- - - - -

- - - - -

или

Стабильный рост: результат на уровне 150% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

■ Записывается «оценки» в соответствии с «критериями оценки хода достижения» в правом верхнем углу бланка.

■ Это делается и при записи других последних данных.

■ Исходя из изложенной выше текущей ситуации записывается ее анализ и задачи на пути достижения целей.

■ Записывается содержание действий для достижения «целевых значений» (по первоначальному плану ф.г. года).

■ Если данные до конца 2022 ф.г. л. недоступны, то приводятся другие последние данные.

■ В случае записи «других последних данных» следует указать также момент их получения.

■ С целью определения эффекта и диапазона результатов записывается сравнительные показатели за тот же период прошлого ф.г. года, суточные показатели и т.д.

■ В случае отсутствия возможности привести «другие последние данные» в связи с тем, что годовые показатели становятся доступны только в июле или по другим причинам, то следует также указать такие причины.

■ В случае отсутствия «других последних данных» следует по возможности указать оценочные показатели, а также момент определения

■ Запись по состоянию на начальный момент (2018).

■ Записываются все стратегические цели 4-го Плана вер. 3.

■ В отношении состояния в 2022 ф.г. стратегических целей, ранее установленных с 2023 ф.г., записываются только возможные для записи пункты.

■ В разделе «Способ мониторинга» указывается, как будет проверяться степень достижения стратегических целей по месяцам или кварталам.

○ Данный документ называется листом PDCA.

○ «Цели сектора в целом», указанные в верхней части данного документа, являются статистическими данными, имеющими запаздывание примерно в два года.

В целях своевременного отслеживания хода достижения целей устанавливаются «стратегические цели», являющиеся детализированными вариантами «целей сектора в целом», и с помощью данного документа осуществляется проверка и контроль состояния действий.

Схема «Плана развития промышленности префектуры Коти»



# Плана действий

Цель: Осуществляется сбор качественной информации с групп реализации проектов для МиО проектов

Действия	Ожидаемые результаты	Дата/время/место проведения	Ответственное лицо (лица)	Участники/ Заинтересованные стороны
1. Организовать тренинг на тему «Цель, задачи и процессы проведения мониторинга и оценки»	6 сотрудников управления участвуют в процессе обучения	До конца декабря 2023 года Министерство энергетики и водных ресурсов	Шарифов С	Сотрудники Управления инвестиции министерство
2. Подготовить и обсудить единую формы отчетности по инвестиционных проектов в области энергетики	6 сотрудников управления участвуют в процессе обсуждения	До конца декабря 2023 года Министерство энергетики и водных ресурсов	Шарифов С	Сотрудники Управления инвестиция , Научно-исследовательские институты, JICA
3. Проводить тренинг по единую форму отчетности по инвестиционных проектов в области энергетики 3.1 Подготовка презентации 3.2 Подготовка Технической поддержки	Сотрудники МЭВР 60	До первой половины 2024 года	Шарифов С	Сотрудники МЭВР, ГРП, частный сектор



Пункты, по которым я хотел(а) бы получить  
комментарии от профессора Исида и профессора Ниино,  
следующие:



Дайте свои комментарии  
на счет моего действие  
плана.



Ели есть возможности  
предоставите единую  
форму отчета мониторинг  
и оценка для  
инвестиционных проектов  
Япония.



Основные индикаторы  
мониторинг и оценка  
инвестиционных проектов  
Япония.





Спасибо за внимание!

