****



**Программа выездного семинара (ретрита) экспертов**

**по интеграции разделов (глав) Национального программы развития на период 2026-2030 и разработке матрицы действий с учетом индикаторов для мониторинга и оценки программы**

**Дата ретрита: 23-24-25 мая 2025 (пятница, суббота, воскресенье).**

**Цель ретрита:** Интегрировать разделы Национальной программы развития на 2026-2030 годы (НПР 2026-2030) в единую логическую структуру, разработать матрицу действий и систему индикаторов, а также создать визуальное представление программы, отражающее взаимосвязь между Inputs, Activities, Outputs, Outcomes и Impact, основанное на теории изменений.

**Продолжительность:** 3 полных рабочих дня.

**Участники:** Эксперты вовлеченные в процесс разработки НПР 2026-2030, ответственные сотрудники МЭРТ/Секретариата НСР, представители партнеров по развитию (UNDP, UNICEF), гражданского общества (Зеркало, Джахон, Оценка для устойчивого развития) – членов межведомственных групп. (35-40чел)

**Модераторы:** Манучехра Маджон, Сиёваш Шарифзода, Фарида Муминова, Танабе Хидеки, Расулова Хайринисо.

**Место:** за городом Душанбе (Шамбары).

**Выезд:** 23 мая с парковочной площадки МЭРТа в 7.30 в Шамбары (Шохамбари).

**День 1: "Раскладываем по полочкам: Цели, Задачи и Действия"**

**День 2: "Выстраиваем логику теории изменений и определяем индикаторы"**

**День 3: "Интеграция, Приоритизация, Визуализация" – составляем матрицу действий с индикаторами.**

**Ожидаемые результаты ретрита:**

* Сформировано понимание участниками общей логики и взаимосвязей между различными главами НПР 2026-2030 и основными приоритетами страны.
* Обеспечен уровень согласованности и общего видения будущего развития страны.
* Разработан проект матрицы действий НПР 2026-2030 (на основе мер (Activities/Measures))
* Утвержден проект системы индикаторов для мониторинга и оценки НПР на период 2026-2030 годов (для Outputs, Outcomes и Impact).
* Сформировано визуальное представление НПР 2026-2030 (дерево целей), отражающее взаимосвязь между Inputs, Activities, Outputs, Outcomes и Impact, основанное на теории изменений и логической рамке.

Эта программа нацелена на то, чтобы не только разработать необходимые документы (матрицу действий, проект системы индикаторов), но и создать общее понимание логики НПР 2026-2030 и его визуальное представление. Это будет способствовать в более доступном формате представить контекст программы широкому кругу заинтересованных сторон, а также в будущем более эффективно и результативно проводить мониторинг и оценку НПР 2026-2030.

**Программа ретрита 23-24-25 мая**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ВРЕМЯ** | **ДЕНЬ ПЕРВЫЙ****«Анализ программы по главам»** | **ДЕНЬ ВТОРОЙ****«Соответствие к приоритетам и ключевые индикаторы»** | **ДЕНЬ ТРЕТИЙ****«Матрица действий»** |
| **9:00-10:00** | Кофе-брейкПриветствие, знакомство, обзор целей и ожидаемых результатов ретрита.Координатор Секретариата НСР – Манучехра Маджон | **Сессия 3. Утверждение ключевых приоритетов 2026-2030 (на основе НСР 2030, ПСР и посланий).**Обсуждение приоритетов НПР 2026-2030 | **Сессия 5. Методология определения стоимости и источников финансирования****Презентатор:** Сиёваш Шарифзода |
| **10.00-12.30** | **Сессия 1: "От главы к элементам логической рамки"** Краткие (по 10 минут) презентаций глав НПР 2026-2030 (9 глав) по формату предоставленному ранее. Презентаторы: Руководители групп (по каждой главе)Презентация методологии трансформации Дерева Целей в Логическую рамку.  | **Сессия 4. Взаимосвязь между главами через призму приоритетов Программы на 2026-2030**Работа в группах, разделенных по главам:Каждая глава через призму ключевых приоритетов, определенных по итогам обсуждения.Анализ разработанных цепочек: Impact-Outcome-Outputs-Activities | Продолжение работы в группах по формированию системы индикаторов  |
| **Перерыв на кофе-брейк – с 11.00-11.30** |
| **12:30-14:00** | **Обед/Свободное время** |
| **14:00-16:00** | **Сессия 2: "Дерево целей и логическая рамка".** Работа в группах (по главам).- Формирование финальной версии дерева целей.- Трансформация дерево целей в логическую рамку | **Сессия 4: "Разработка проекта системы индикаторов".** –- Презентация принципов разработки эффективных индикаторов (SMART-критерии).- Работа в группах: Определение предварительных индикаторов | **Сессия 6. Матрица действий**Работа в группах:Заполнение матрицы действий программы на основе заполненной логической рамки в разрезе глав. |
| **16.00-16.30** | **Кофе-брейк** |
| **16:30-18:00** | Презентация предварительных наработок групп по элементам логической рамки. Обсуждение, вопросы и ответы | Продолжение Работ в малых группах – определение индикаторов для каждого уровня (Outputs, Outcomes, Impact) | Финализация матрицы и системы индикаторов программы |
| **18.00-19.00** | **Свободное время** | **Выезд в 18.00** |
| **19:00** | **Ужин** |  |